

# חשבונאות תמחיר והמחרה

## סטודנטים יקרים

לפניכם ספר תרגילים בקורס חשבונאות ניהולית. הספר הוא חלק מפרויקט חדשני וראשון מסוגו בארץ במקצוע זה, המועבר ברשת האינטרנט On-line. הקורס באתר כולל פתרונות מלאים לספר התרגילים.

הפתרונות מוגשים בסרטוני וידאו המלווים בהסבר קולי, כך שאתם רואים את התהליכים בצורה מובנית, שיטתית ופשוטה, ממש כפי שנעשה בשיעור פרטי.

את הקורס בנה רו"ח תמיר וימן, מרצה מבוקש אשר לימד אלפי

סטודנטים מרוצים.

אז אם אתם עסוקים מידי בעבודה, סובלים מלקויות למידה, רוצים להצטיין או פשוט אוהבים ללמוד בשקט בבית, אנחנו מזמינים אתכם לחוויית לימודים יוצאת דופן וחדשה לחלוטין, היכנסו עכשיו לאתר



אנו מאחלים לכם הצלחה מלאה בבחינות

צוות האתר Gool

**גול זה בול. בשבילך!**

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.Gool.co.il](http://www.Gool.co.il)

כתב ופטר - רו"ח תמיר וימן ©

תוכן עניינים: חשבונאות תמחיר והמחרה

3	פרק המבוא .....
4	הזדהות החשבונאית .....
9	הרכבה של דוחות כספיים .....
16	תרגילים לפרק: עלויות ותמחיר הזמנה .....
34	תרגילים לפרק: נקודת איזון ותרומה ליחידה .....
46	תרגילים לפרק: עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות .....
53	תרגילים לפרק: תמחיר תהליך .....
71	תרגילים לפרק: תקציב .....
86	דף נוסחאות .....

## פרק המבוא

### שאלה מספר 1

חברת "השובבים" קיבלה מהבנק הלוואה של 100 ₪.  
 נדרש: הצג את השפעת האירוע על הזהות החשבונאית

### שאלה מספר 2

בעלי המניות של חברת השובבים השקיעו בהון המניות של החברה 200 ₪.  
 נדרש: הצג את השפעת האירוע על הזהות החשבונאית

### שאלה מספר 3

חברת השובבים שילמה דמי שכירות של 100 ₪.  
 נדרש: הצג את השפעת האירוע על הזהות החשבונאית

### שאלה מספר 4

חברת השובבים נתנה שירות וקיבלה 20 ₪ במזומן.  
 נדרש: הצג את השפעת האירוע על הזהות החשבונאית

### שאלה מספר 5

חברת השובבים נתנה שירות, ולקוח כעת חייב לה 20 ₪.  
 נדרש: הצג את השפעת האירוע על הזהות החשבונאית

## הזהות החשבונאית

### שאלה מספר 1

חברת "אסנת" הוקמה ביום 01.10.2013. ביום ההקמה הזרימו בעלי המניות 250,000 ₪ במזומן תמורת 25,000 מניות.

מהי ההשפעה על הזהות החשבוניאית בשנת 2013 של רישום כל הפעולות הנ"ל?

1. גידול בנכסים ב- 250,000 ₪, גידול בהון העצמי של 250,000 ₪
2. גידול בנכסים ב- 25,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 25,000 ₪
3. גידול בנכסים ב- 225,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 225,000 ₪
4. אין השפעה על הזהות החשבוניאית, שינויים פנימיים בלבד
5. אף תשובה אינה נכונה

### שאלה מספר 2

בישיבת הדירקטוריון של חברת "קוגי" אשר נערכה ביום 31.12.2012 הוחלט על חלוקת דיבידנד לבעלי המניות במזומן, עוד באותו יום, בסכום של 1,000 ₪.

ההשפעה של רישום פעולות אילו על הזהות החשבוניאית לשנת 2012 היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 1,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 1,000 ₪
- ב. קיטון בנכסים ב- 2,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 2,000 ₪
- ג. קיטון בנכסים ב- 3,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 3,000 ₪
- ד. אין השפעה על הזהות החשבוניאית
- ה. קיטון בנכסים ב- 1,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 1,000 ₪ וקיטון בהון העצמי ב- 1,000 ₪

### שאלה מספר 3

ביום 31.12.2010 לקחה חברה א' הלוואה בסך 100,000 ₪ לתקופה של שנתיים. שיעור הריבית על ההלוואה הוא 10% לשנה. הקרן והריבית ישולמו ביום החזרת ההלוואה. מהי ההשפעה של רישום כל הפעולות הנ"ל על הזהות החשבוניאית בשנת 2013?

- א. גידול בנכסים ב- 100,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 100,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 100,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 100,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 110,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 10,000 ₪
- ג. גידול בנכסים ב- 100,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 100,000 ₪
- ד. קיטון בנכסים ב- 100,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 100,000 ₪
- ה. אף תשובה אינה נכונה

שאלה מספר 4

ביום 01.01.2010 רכשה חברה א' מבנה בתמורה ל- 200,000 ₪. הנח כי מרכיב הקרקע במבנה זנית.

אורך חיי המבנה הינו 5 שנים. ההשפעה של רישום הוצאות הפחת בגין הרכוש הקבוע הנ"ל לשנת 2010

היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 40,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 40,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 1,000,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 1,000,000 ₪
- ג. גידול בנכסים ב- 25,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 25,000 ₪
- ד. אין השפעה על הזהות החשבונאית – שינוי בהרכב הפנימי של הנכסים
- ה. קיטון בנכסים ב- 50,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 50,000 ₪

שאלה מספר 5

ביום 01.01.2010 שילמה חברת "המגניבים" 200,000 ₪ עבור הוצאות ביטוח ל- 4 שנים מראש.

מהי ההשפעה על הזהות החשבונאית בשנת 2010 של רישום כל הפעולות הנ"ל?

1. קיטון בנכסים ב- 120,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 120,000 ₪
2. גידול בנכסים ב- 240,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 240,000 ₪
3. קיטון בנכסים ב- 240,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 240,000 ₪
4. גידול בנכסים ב- 200,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 200,000 ₪
5. אף תשובה אינה נכונה

שאלה מספר 6

ביום 01.01.2012 רכשה החברה בניין תמורת 1,000,000 ₪. 80% מהעלות שויך למבנה ו- 20% שויך לקרקע.

אורך חיי הנכס 20 שנה. ההשפעה של רישום הוצאות הפחת בגין הרכוש הקבוע הנ"ל לשנת 2012 היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 40,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 40,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 1,000,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 1,000,000 ₪
- ג. גידול בנכסים ב- 25,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 25,000 ₪
- ד. אין השפעה על הזהות החשבונאית – שינוי בהרכב הפנימי של הנכסים
- ה. קיטון בנכסים ב- 50,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 50,000 ₪

**שאלה מספר 7**

ביום 01.07.2012 לקחה החברה הלוואה של 500,000 ₪ לתקופה של שנתיים. שיעור הריבית של הלוואה הוא 10% לשנה. הקרן והריבית ישולמו ביום החזרת הלוואה. מהי השפעה של רישום כל הפעולות הנ"ל על

הזהות החשבונית בשנת 2012 ?

- א. קיטון בנכסים ב- 550,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 525,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 25,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 500,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 550,000 ₪
- ג. גידול בנכסים ב- 500,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 550,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 50,000 ₪
- ד. קיטון בנכסים ב- 500,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 500,000 ₪
- ה. אף תשובה אינה נכונה

**שאלה מספר 8**

ביום 01.01.2012 רכשה חברת "הוק את פולי" בניין בעלות של 10,000,000 ₪ (התעלם בחישוביך ממרכיב הקרקע). אורך חיי הבניין 25 שנים. ביום 01.07.2013 רכשה החברה קרקע בעלות של 2,000,000 ₪ במזומן.

ההשפעה על הזהות החשבונית בשנת 2013 של רישום כל הפעולות הנ"ל:

1. קיטון בנכסים ב- 400,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 400,000 ₪
2. גידול בנכסים ב- 2,000,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 2,000,000 ₪
3. גידול בנכסים ב- 1,600,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 2,000,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 400,000 ₪
4. קיטון בנכסים ב- 500,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 500,000 ₪
5. אין השפעה על הזהות החשבונית, שינויים פנימיים בלבד

**שאלה מספר 9**

לאור התוצאות העסקיות היפות בשנת 2012 החליטה החברה לחלק דיבידנד בסכום של 500,000 ₪. 60% מהדיבידנד שולם בסוף השנה ו- 40% ישולם בשבוע הראשון של שנת 2013.

ההשפעה של רישום פעולות אילו על הזהות החשבונית לשנת 2012 היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 300,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 300,000 ₪
- ב. קיטון בנכסים ב- 200,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 200,000 ₪
- ג. קיטון בנכסים ב- 500,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 500,000 ₪
- ד. אין השפעה על הזהות החשבונית
- ה. קיטון בנכסים ב- 300,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 200,000 ₪ וקיטון בהון העצמי ב- 500,000 ₪

שאלה מספר 10

ביום 01.09.2012 שילמה חברת "אסף התמר" 240,000 ₪ עבור הוצאות שכירות לשנתיים מראש.

מהי ההשפעה על הזהות החשבונאית בשנת 2013 של רישום כל הפעולות הנ"ל?

1. קיטון בנכסים ב- 120,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 120,000 ₪
2. גידול בנכסים ב- 240,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 240,000 ₪
3. קיטון בנכסים ב- 240,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 240,000 ₪
4. גידול בנכסים ב- 200,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 200,000 ₪
5. אף תשובה אינה נכונה

שאלה מספר 11

ביום 01.07.2012 שילמה החברה עבור ביטוח מבנה לשנה מראש בסכום של 60,000 ₪. ביום 31.12.2012

שילמה החברה עבור מנוי לשירותי מידע לשלוש שנים תמורת סכום של 40,000 ₪.

ההשפעה של רישום פעולות אילו על הזהות החשבונאית לשנת 2012 היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 30,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 30,000 ₪
- ב. קיטון בנכסים ב- 60,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 60,000 ₪
- ג. גידול בנכסים ב- 60,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 60,000 ₪
- ד. קיטון בנכסים ב- 100,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 100,000 ₪
- ה. אין השפעה על הזהות החשבונאית

שאלה מספר 12

ביום 01.10.2012 התקשרה החברה עם חברת המשמש את רק לקבלת שירותי אבטחה. שירותי האבטחה החלו מיידית מיום ההתקשרות. על פי ההסכם עלות השירות הינו 10,000 ₪ לחודש. התשלום עבור חודשים אוקטובר-דצמבר (כולל) שולמו במהלך פברואר 2013.

השפעת האירועים על הזהות החשבונאית ב- 2012 היא:

- א. קיטון בנכסים ב- 30,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 30,000 ₪
- ב. גידול בהתחייבויות ב- 30,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 30,000 ₪
- ג. אין השפעה על הזהות החשבונאית
- ד. קיטון בנכסים ב- 50,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 50,000 ₪
- ה. קיטון בנכסים ב- 30,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 30,000 ₪

שאלה מספר 13

חברת "קוגי" הוקמה בשנת 2012. ביום הקמת החברה השקיעו הבעלים 2,000,000 ₪ בהון המניות. 75% מהסכום

הועבר לחברה ביום הקמת החברה ו- 25% הועברו ביום 01.03.2013. ההשפעה של רישום הפעילות על הזהות

החשבונאית לשנת 2012, היא:

- א. גידול בנכסים ב- 2,000,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 2,000,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 1,500,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 1,500,000 ₪
- ג. אין השפעה על הזהות החשבונאית
- ד. גידול בנכסים ב- 1,500,000 ₪, קיטון בהתחייבויות של 500,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 2,000,000 ₪
- ה. קיטון בנכסים ב- 500,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 500,000 ₪

**שאלה מספר 14**

במהלך השנה סיפק החברה ללקוחותיה שירותי פרסום בהיקף של 2,000,000 ₪. 75% מההכנסות שולמו במהלך השנה ו- 25% ישולמו ברבעון הראשון של שנת 2013. ההשפעה של רישום פעולות אילו על הזהות החשבונאית לשנת 2012, היא:

- א. גידול בנכסים ב- 2,000,000 ש"ח, גידול בהון העצמי ב- 2,000,000 ₪
- ב. גידול בנכסים ב- 1,500,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 1,500,000 ₪
- ג. קיטון בנכסים ב- 2,000,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 2,000,000 ₪
- ד. גידול בנכסים ב- 500,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 500,000 ₪
- ה. אין השפעה על הזהות החשבונאית

**שאלה מספר 15**

ביום 01.01.2012 לקחה החברה הלוואה של 400,000 ₪ מהבנק לתקופה של שנה. הלוואה נושאת ריבית פשוטה בשיעור של 10%. ביום 31.12.2012 החזירה החברה את הלוואה (קרן וריבית).

השפעה על הזהות החשבונאית של פעולות אילו בשנת 2012, היא:

- א. גידול בנכסים ב- 400,000 ₪, גידול בהתחייבויות ב- 400,000 ₪
- ב. קיטון בנכסים ב- 40,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 40,000 ₪
- ג. קיטון בנכסים ב- 440,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 400,000 ₪ וקיטון בהון העצמי ב- 40,000 ₪
- ד. גידול בהתחייבויות ב- 400,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 400,000 ₪
- ה. קיטון בנכסים ב- 400,000 ₪, קיטון בהתחייבויות ב- 400,000 ₪

**שאלה מספר 16**

חברת מאירה את פיגי (להלן "החברה") הוקמה ביום 01.07.2007. החברה עוסקת בייצור דברי מתיקה בריאים לגני ילדים. להלן יפורטו אירועים שונים שאירעו במהלך חיי החברה. בכל אחת מהפעולות הבאות יש לבחור את התשובה הטובה ביותר המבטאת את ההשפעה על מרכיבי הזהות החשבונאית בשנת 2012.

ביום 30.09.2008 רכשה החברה שלוש מכונות אשר הופעלו באותו יום. המכונות מופחתות לפי שיטת הקו הישר, למשך 5 שנים. יתרת המכונות במאזן החברה ליום 31.12.2011 היא 60,000 ₪. ביום 30.09.2012 מכרה החברה את שלוש המכונות בתמורה לסך של 85,000 ₪. מחצית מהתמורה התקבל במזומן ומחצית צפויה להתקבל ב- 30.01.2013. ההשפעה של רישום פעולות הרכוש הקבוע (לרבות המכירה) על הזהות החשבונאית לשנת 2012 היא:

- א. גידול בנכסים ב- 85,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 85,000 ₪
- ב. אין השפעה על הזהות החשבונאית
- ג. קיטון בנכסים ב- 60,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 60,000 ₪
- ד. קיטון בנכסים ב- 10,000 ₪, קיטון בהון העצמי ב- 10,000 ₪
- ה. גידול בנכסים ב- 25,000 ₪, גידול בהון העצמי ב- 25,000 ₪



## הרכבה של דוחות כספיים

### שאלה מספר 1

להלן הדוחות הכספיים של חברת "קפה שלי":

חברת "קפה שלי" מאזן ליום 31 בדצמבר		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
		<b>נכסים שוטפים</b>
100,000	200,000	מזומנים
50,000	50,000	הוצאות ביטוח מראש
50,000	50,000	לקוחות
<u>100,000</u>	?	מלאי
300,000	?	סך הכל רכוש שוטף
<u>10,000</u>	<u>10,000</u>	נכסים קבועים נטו
310,000	?	סה"כ נכסים
		<b>התחייבויות שוטפות</b>
25,000	20,000	ספקים
15,000	15,000	הוצאות שכר עבודה לשלם
<u>10,000</u>	<u>5,000</u>	הלוואה מבנק לזמן קצר
50,000	40,000	סך הכל התחייבויות שוטפות
40,000	?	התחייבויות לזמן ארוך – הלוואה מבנק
		<b>הון ועודפים</b>
50,000	50,000	הון מניות
<u>170,000</u>	<u>260,000</u>	עודפים
220,000	310,000	סך הכל הון ועודפים
310,000	?	סך הכל התחייבויות והון

נדרש:

1. חשב את היחס השוטף והיחס המהיר לשנת 2012
2. הנח כי היחס השוטף של החברה לשנת 2013 הינו 2. השלם את סימני השאלה.

## שאלה מספר 2

להלן הדוחות הכספיים של חברת "קפה שלי":

חברת "קפה שלי" מאזן ליום 31 בדצמבר	
<u>2013</u>	
	<b>נכסים שוטפים</b>
100	מזומנים
200	הוצאות ביטוח מראש
?	לקוחות
<u>50</u>	מלאי
?	סך הכל רכוש שוטף
<u>100</u>	נכסים קבועים נטו
?	סה"כ נכסים
	<b>התחייבויות שוטפות</b>
?	ספקים
10	הוצאות שכר עבודה לשלם
<u>5</u>	הלוואה מבנק לזמן קצר
?	סך הכל התחייבויות שוטפות
?	התחייבויות לזמן ארוך – הלוואה מבנק
	<b>הון ועודפים</b>
?	הון מניות
<u>?</u>	עודפים
?	סך הכל הון ועודפים
?	סך הכל התחייבויות והון

50	מכירות
	<b>עלות המכירות</b>
50	מלאי פתיחה
10	קניות
<u>40</u>	מלאי סגירה
20	סך עלות המכירות
30	רווח גולמי
	<b>הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות</b>
10	פחת
5	ביטוח
<u>5</u>	שכר עבודה
20	סך הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
10	רווח (הפסד) תפעולי לפני מימון
<u>2</u>	הכנסות מימון
8	רווח (הפסד) נקי השנה

נדרש:

- 3. הנח כי היחס השוטף בשנת 2013 עמד על 2.
- 4. מחזור הספקים של החברה עמד בשנת 2012 על 2.

נדרש – השלם את הסעיפים הבאים:

- א. סעיף לקוחות בצד הנכסים
- ב. סך הכל רכוש שוטף
- ג. סך הכל נכסים
- ד. סך הכל התחייבויות שוטפות
- ה. סך הכל התחייבויות והון

## שאלה מספר 3

לפניך הדוחות הכספיים של חברת ליטל. יש להשלים את סימני השאלה החסרים על גבי הדוחות הכספיים המובאים להלן. יש להיעזר בנתונים הקיימים, הן במאזני החברה, הן בדו"ח רווח והפסד והן בנתונים הנוספים.

להלן הדוחות הכספיים של חברת "ליטל" בע"מ לשנים 2011 ו- 2012:

חברת "ליטל" בע"מ מאזן ליום 31 בדצמבר		
2011	2012	
		<b>נכסים שוטפים</b>
140,000	200,000	מזומנים
260,000	100,000	מלאי
400,000	300,000	סך הכל רכוש שוטף
400,000	?	נכסים קבועים נטו
800,000	600,000	סה"כ נכסים
		<b>התחייבויות שוטפות</b>
?	?	ספקים
?	?	סה"כ התחייבויות שוטפות
		<b>הון ועודפים</b>
?	?	הון מניות
?	?	עודפים
?	?	סך הכל הון ועודפים
?	?	סך הכל התחייבויות והון

דו"ח רווח והפסד:

2011	2012	
1,500,000	2,000,000	<b>מכירות</b>
		<b>עלות המכירות</b>
?	200,000	מלאי פתיחה
100,000	500,000	קניות
?	(400,000)	מלאי סגירה
?	300,000	סך עלות המכירות
?	1,700,000	רווח גולמי
		<b>הוצאות מכירה הנהלה וכלליות</b>
(200,000)	(200,000)	פחת
(200,000)	(200,000)	ביטוח
(200,000)	(200,000)	שכר עבודה
(600,000)	(600,000)	סך הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
?	1,100,000	רווח (הפסד) תפעולי לפני מימון
20,000	100,000	הכנסות מימון
?	1,200,000	רווח (הפסד) נקי השנה

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

**נתונים נוספים:**

1. חברת ליטל הוקמה ביום 01.01.2010. ביום הקמת החברה השקיעו בעלי מניותיה 300,000 ₪ בהון המניות של החברה. לא היו השקעות נוספות בהון המניות של החברה.
2. היחס השוטף בשנים 2010 ו- 2011 עמד על 2.
3. החברה חילקה בשנת 2010 דיבידנד בסכום של 10,000 ₪. החברה לא חילקה דיבידנד בשנת 2011.

**נדרשים:**

1. באיזה סכום יוצג במאזן לימים 31.12.2011 ו- 31.12.2012 סעיף הון מניות?
2. מהו סכום ההתחייבות לספקים לימים 31.12.2011 ו- 31.12.2012?
3. שחזר את הסכום שבו יוצגו הנכסים הקבועים ליום 31.12.2012
4. באיזה סכום יוצג מלאי יתרת פתיחה ומלאי יתרת סגירה לשנת 2011?
5. באיזה סכום יוצג סעיף עודפים לימים 31.12.2011 ו- 31.12.2012?

## שאלה מספר 4

לפניך הדוחות הכספיים של חברת ליטל. יש להשלים את סימני השאלה החסרים על גבי הדוחות הכספיים המובאים להלן. יש להיעזר בנתונים הקיימים, הן במאזני החברה, הן בדו"ח רווח והפסד והן בנתונים הנוספים.

להלן הדוחות הכספיים של חברת "ליטל" בע"מ לשנים 2011 ו- 2012:

חברת "ליטל" בע"מ מאזן ליום 31 בדצמבר		
2011	2012	
		נכסים שוטפים
		מזומנים
?	200,000	הוצאות ביטוח מראש
10,000	?	לקוחות
120,000	?	מלאי
200,000	?	
		סך הכל רכוש שוטף
400,000	?	
		נכסים קבועים נטו
400,000	300,000	
		סה"כ נכסים
?	?	
		התחייבויות שוטפות
		ספקים
?	40,000	הוצאות שכר עבודה לשלם
?	34,500	הלוואה מבנק לזמן קצר
100,000	125,500	
		סה"כ התחייבויות שוטפות
?	?	
		התחייבויות לזמן ארוך – הלוואה מהבנק
?	?	
		הון ועודפים
		הון מניות
?	?	עודפים
?	?	
		סך הכל הון ועודפים
?	?	
		סך הכל התחייבויות והון
?	?	

2011	2012	
1,500,000	2,000,000	מכירות
		עלות המכירות
?	200,000	מלאי פתיחה
?	?	קניות
?	?	מלאי סגירה
?	?	סך עלות המכירות
?	?	רווח גולמי
		הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
100,000	200,000	פחת
?	?	ביטוח
?	?	שכר עבודה
?	?	סך הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
?	?	רווח (הפסד) תפעולי לפני מימון
?	?	הכנסות מימון
200,000	100,000	רווח (הפסד) נקי השנה

**נתונים נוספים:**

1. חברת ליטל הוקמה ביום 01.07.2011. ביום הקמת החברה השקיעו בעלי מניותיה 300,000 ₪ בהון המניות של החברה. לא היו השקעות נוספות בהון המניות של החברה.
2. היחס השוטף בשנת 2011 עמד על 2, והיחס המהיר בשנת 2012 עמד על 1.5.
3. מחזור ספקים בשנת 2012 עמד על 9.125 ימים
4. החברה החליטה לחלק את כל הרווח השנתי של כל השנה כדיבידנד לבעלי המניות
5. אחוז הרווח הגולמי בשנת 2011 ובשנת 2012 עמד על 20% (רווח גולמי ביחס למכירות)
6. ביום 01.07.2011 שילמה החברה ביטוח לשנה מראש. ביום 01.07.2012 שילמה החברה ביטוח ל- 9 חודשים נוספים. לא היה שינוי בסכום הביטוח השנתי ששולם ביום 01.07.2012 לעומת הסכום ששולם ביום 01.07.2011
7. החברה משלמת את השכר לעובדיה ב- 10 לחודש העוקב שלאחר חודש המכירה (למשל משכורת חודש דצמבר 2011 משולמת ב- 10 לחודש ינואר 2012). השכר החודשי של שנת 2012 עלה ב- 15% לעומת השכר החודשי של שנת 2011.

נדרש: השלם את סימני השאלה במאזן ובדו"ח רווח והפסד

## תרגילים לפרק: עלויות ותמחיר הזמנה

### שאלה מספר 1

בחברת החאש-ורוש מייצרים מוצרים שונים.

ביום 31.12.2005 התכנסה הנהלת החברה ואמדה את עלויות החברה לשנת 2006:

עלות (₪)	פירוט
100	עלות חומרי גלם
150	עלות חומרי עזר
50	עלות עבודה ישירה
75	הוצאות פחת (מחושבות לפי קו ישר)
25	עלויות עקיפות אחרות
10	כמות חומרי גלם (ק"ג)
25	שעות עבודה (שעות)

החברה מעמיסה עלויות עקיפות על מוצריה השונים על פי כמות שעות עבודה.

מה סך העלויות העקיפות בחברה החזויות לשנת 2006?

- א. 200 ₪
- ב. 225 ₪
- ג. 250 ₪
- ד. 275 ₪
- ה. 300 ₪

בהנחה כי החברה בוחרת להעמיס עלויות עקיפות לפי כמות שעות עבודה ישירה, מהו תעריף העמסה של החברה לשנת 2006?

- א. 8 ₪
- ב. 10 ₪
- ג. 12 ₪
- ד. 14 ₪
- ה. 16 ₪

הנח כעת כי חשב החברה ערך תחשיב משלו בנוגע לעלויות העקיפות של החברה, כאשר גם הוא מעמיס עלויות עקיפות לפי כמות שעות עבודה ישירה. לפי התחשיב, מקדם העמסה לעלויות העקיפות הוא 5 ₪ לשעת עבודה. חשב החברה צופה כי החברה תשקיע כ- 30 שעות עבודה ישירה.

הנח כי בפועל לחברה התהוו עלויות עקיפות בפועל של 100 ₪. מהי העמסת חסר או יתר של החברה לפי אומדני החשב?

- א. העמסת חסר 100 ₪
- ב. העמסת יתר 100 ₪
- ג. העמסת חסר 50 ₪
- ד. העמסת יתר 50 ₪
- ה. העמסת יתר 25 ₪



שאלה מספר 2

חברת "דני-דין" מייצרת מוצרים על פי הזמנה.

להלן נתונים לחודש מאי 2010 שנלקחו מספרי החברה:

- א. סה"כ עלות שכר עבודה בחודש מאי: 720,000 ₪. מתוכו סכום של 520,000 ₪ נזקף לעלות עבודה ישירה
- ב. במשך חודש מאי נרכשו חומרים בעלות של 600,000 ₪. השימוש בחומרים בייצור הסתכם ב- 555,000 ₪ חומרים ישירים ו- 45,000 חומרים עקיפים.
- ג. סך העמסת היתר של העלויות העקיפות בחודש מאי: 25,000 ₪
- ד. הוצאות עקיפות שונות (בפועל): 350,000 ₪ (הוצאות אלה אינן כוללות עבודה עקיפה וחומרים עקיפים)
- ה. תעריף שעת עבודה במפעל בחודש מאי: 26 ₪ לשעה.
- ו. החברה מעמיסה את העלויות העקיפות על בסיס כמות שעות העבודה הישירה

מהו סך העלויות העקיפות שהועמסו במהלך חודש מאי 2010?

- א. 620,000 ₪
- ב. 595,000 ₪
- ג. 570,000 ₪
- ד. 300,000 ₪
- ה. 655,000 ₪

הנח כעת כי לחברה עלויות עקיפות בסכום של 700,000 ₪. מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות

של החברה?

- א. 1 ₪
- ב. 2.25 ₪
- ג. 3.25 ₪
- ד. 3.5 ₪
- ה. 4.1 ₪

שאלה מספר 3

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

### ההבחנה בין עלות ישירה לעלות עקיפה מבוסס על ההבחנה:

- א. בין עלות משויכת/מזוהה ליחידת עלות לבין עלות שאינה משויכת/מזוהה ליחידת עלות
- ב. בין עלות להוצאה
- ג. בין עלות תקן לעלות בפועל
- ד. בין עלות לטווח קצר לעלות בטווח ארוך ביחס להיקפי ייצור
- ה. בין עלות משתנה לעלות קבועה ביחס לעלות קבועה

### שאלה מספר 4

לפניך מספר היגדים המתייחסים לסוגי עלויות:

- I עלויות קבועות אינן משתנות כתוצאה משינויים בהיקף הפעילות ביחידת זמן נתונה (בתחום הרלוונטי)
- II היקף העלויות המשתנות אינו מושפע כלל מכל שינוי ברמת הפעילות
- III עלויות קבועות משתנות תמיד כתוצאה משינוי בהיקף פעילות ביחידת זמן נתונה
- IV עלויות משתנות הן עלויות המושפעות מכל שינוי ברמת הפעילות

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגדים II ו-IV נכונים
- ד. היגדים I – III נכונים
- ה. היגדים I ו-IV נכונים

### שאלה מספר 5

לפניך מספר היגדים:

- I קביעת עלות המוצר הינה חלק ממטרות התמחיר
- II עלות מוצר כוללת רק עלויות ישירות ועלויות קבועות
- III עלות מוצר מתנהגת באופן לנארי בהתאם לשינויים בהיקף הייצור

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגדים I ו-III נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 6

חברת תמיר המלך מיישמת שיטת תמחיר הזמנה. ביום 01.01.2006 קיבלה החברה הזמנה (להלן: "ההזמנה") לאספקה של 200 יחידות GPS. בתמורה לכל מכשיר תקבל החברה סכום עתק של 360 ₪.

החברה פועלת לפי תקציב בשקלים, ולפיו:

250,000	שכר מנכ"ל החברה
200,000	פחת ציוד ומבנים
600,000	עלות עבודה ישירה
65,000	שמירה ואבטחה
130,000	אחזקת מבנים ומכונות
60,000	עבודה עקיפה
100,000	עלות חומרים

#### נתונים נוספים:

1. החברה צופה כי עובדיה ישקיעו 60,000 שעות עבודה.
2. החברה קבעה בסיס העמסה לעלויות העקיפות שהוא עלות עבודה ישירה.

#### ההזמנה:

3. החברה צופה כי תידרש השקעה של 150 שעות עבודה ישירות.
4. ההזמנה תדרוש 450 בטריות במחיר של 47 ₪ לבטרייה.
5. ההזמנה תידרש 50 ברגים מיוחדים בעלות של 15 ₪ לבורג.
6. 550 מתאמי ניווט בעלות של 5 ₪ למתאם.
7. לכל מכשיר יש לרכוש מקבלן משנה מסך בעלות של 32 ₪ ליחידה.

מהי עלות שעת עבודה ישירה?

- א. 8.5 ₪
- ב. 9 ₪
- ג. 9.5 ₪
- ד. 10 ₪
- ה. 11 ₪

מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות בחברה?

- א. 1.175 ₪
- ב. 1.235 ₪
- ג. 1.5 ₪
- ד. 2.1 ₪
- ה. 2.145 ₪

מהי עלות ייצור מכשיר GPS אחד (עגל תשובתך)?

- א. 161 ₪
- ב. 172 ₪
- ג. 193 ₪
- ד. 211 ₪
- ה. 232 ₪

קבע מהו הרווח או ההפסד מקבלת ההזמנה לייצור 200 יחידות (עגל תשובתך)

- א. 21,545 ₪
- ב. 30,012 ₪
- ג. 35,000 ₪
- ד. 37,688 ₪
- ה. 41,234 ₪

שאלה מספר 7

חברת השובב מייצרת שני מוצרים בלבד: כדורים כחולים וכדורים אדומים.

להלן נתונים על עלויות הכדורים:

כדורים אדומים	כדורים כחולים	
3,500	10,000	עלות עבודה ישירה
2,500	2,000	עלות חומרי גלם
4,000	3,000	עלויות עקיפות שהועמסו
10,000	15,000	סה"כ עלויות

נתונים נוספים:

1. הנח כי כל הכדורים הכחולים נמכרו במהלך השנה
2. הנח כי כל הכדורים האדומים טרם נמכרו
3. בעת עריכת הדוחות הכספיים לשנת 2002, גילתה החברה כי היא ביצעה העמסת חסר של 5,000 ₪ ביחס לעלויות העקיפות שלה
4. החברה מקצה העמסת חסר למלאי ולעלות המכר לפי עלות המוצרים

נדרש:

- א. איזה סכום מסך העמסת החסר יוקצה לכדורים הכחולים ואיזה סכום יוקצה לכדורים האדומים?
- ב. כיצד משפיעה העמסת החסר על עלות המלאי בספרי החברה ועל הרווח של החברה?
- ג. ענה שנית על נדרשים א' וב' בהנחה כי החברה גילתה בסוף השנה כי היא ביצעה העמסת יתרת בסכום של 5,000 בסוף השנה ביחס לעלויותיה העקיפות ולא העמסת חסר

## שאלה מספר 8

חברת "הברבור" הינה חברה העוסקת ביצירת תכשיטים לפי הזמנה.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

בשנת 2002 קיבלה החברה הזמנה מלקוח א'. העבודה התקבלה בשנת 2002, והוכנה בשנה זו. תמורת העבודה התקבלה אף היא בשנת 2002.

סך עלות העבודה הישירה בשנת 2002 הסתכמה ב- 20,000 ₪. עלות חומרי הגלם אשר נדרשו לעבודה הסתכמו ל- 3,500 ₪. תמורת העבודה בסך של 42,500 ₪ התקבל בחודש דצמבר 2002.

החברה רשמה רווח של 6,500 בעבור ההזמנה.

החברה רשמה העמסת יתר בשנת 2002 בסכום של 3,500 ₪

נתונים נוספים:

1. התעריף לשעת עבודה ישירה בחברה הוא 32 ₪
2. החברה מייחסת את העלויות העקיפות להזמנות על ידי שימוש בתעריף העמסה קבוע מראש, שהוא בסיס העמסה שעות עבודה ישירות.
3. החברה מייחסת סטיות בעלויות עקיפות ליתרות סוף שנה של מלאי בתהליך, מלאי מוצרים גמורים ועלות המכר.

מהו תעריף העמסה של העלויות העקיפות לשעת עבודה ישירה בשנת 2002?

- א. 17.8 ₪
- ב. 19.2 ₪
- ג. 20.1 ₪
- ד. 25.6 ₪
- ה. 29.3 ₪

בשנת 2003 קיבלה החברה הזמנות נוספות (הזמנה ב' והזמנה ג'). הזמנה ב' הוכנה ונמסרה בשנה זו, והחברה אף קיבלה את מלוא התמורה בגינה.

הזמנה ג' טרם הועברו ללקוח.

החברה רשמה את העלויות הבאות:

הזמנה ג'	הזמנה ב'	
₪ 40,000	₪ 48,000	עלות עבודה ישירה בש"ח
₪ 7,000	₪ 10,000	עלות חומרי גלם בש"ח

נתונים נוספים:

- בשנת 2003 תעריף העמסת עלויות עקיפות של החברה הוא 20 ₪ לשעת עבודה ישירה
- בגין הזמנה ב' רשמה החברה העמסת חסר של 5,500 ₪

- החברה מייחסת סטיות בעלויות עקיפות ליתרות סוף שנה של מלאי בתהליך, מלאי מוצרים גמורים ועלות המכר.

מהו סכום עלויות הזמנה ג' כפי שיוצג במאזן החברה ליום 31.12.2003?

- א. 76,500 ₪
- ב. 80,000 ₪
- ג. 84,350 ₪
- ד. 91,025 ₪
- ה. 96,750 ₪

#### שאלה מספר 9

חברת "המחשבון" הינה חברה המתמחה בהכנת מטבחים מותאמים אישית ללקוח. לחברה עלויות ישירות ועקיפות בייצור המטבחים. החברה זוקפת עלויות עקיפות לכל הזמנה לפי בסיס שהוא שעות עבודה ישירה.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

במידה ויש סטיות בייחוס העלויות העקיפות לפי העלויות בפועל, אזי החברה זוקפת סטיות לעלות המכר.

להלן נתונים אודות תחזית שהוכנה בתחילת שנת 2006 בנוגע לעלויות ייצור של החברה, וכן נתונים שהתבררו בסוף השנה בנוגע לעלויות בפועל:

נתונים בפועל ש"ח	נתוני תחזית ש"ח (אומדנים)	פרטים
600,000	600,000	עלות חומרי גלם
160,000	140,000	עלות חומרי עזר
500,000	500,000	עלות עבודה ישירה
125,000	110,000	הוצאות פחת
220,000	200,000	עקיפות אחרות
100,000	100,000	שעות עבודה ישירה (שעות)

במהלך שנת 2006 החלה החברה בייצור הזמנה ללקוח "דני". החברה החלה את הכנת המטבח ללקוח בשנת 2006, והכנתה הסתיימה בשנת 2007.

להלן נתונים ביחס להזמנה ללקוח זה:

שנת 2007	שנת 2006	פרטים
150,000	40,000	חומרי גלם (₪)
?	150,000	עבודה ישירה (₪)
25,000	?	שעות עבודה ישירה (שעות)

הניחו כי תעריף העמסה של העלויות העקיפות ותעריף העלות הישירה לשעת עבודה בשנת 2007 זהה לתעריף שנת 2006. כמו כן, תעריף שעת עבודה ישירה לכל עובדי החברה זהה.

החברה נוקטת בשיטת פחת על פני זמן בלבד.

מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות של החברה לשנת 2006?

- א. 1.5 ₪
- ב. 2.75 ₪
- ג. 4.15 ₪
- ד. 4.5 ₪
- ה. 5.1 ₪

מה סך העלויות בהם חויבה הזמנת הלקוח דני בשנת 2006? (התעלם מסטייה בעלויות עקיפות)

- א. 325,000 ₪
- ב. 356,500 ₪
- ג. 417,200 ₪
- ד. 502,500 ₪
- ה. 517,250 ₪



מה סך העלויות בהם חויבה הזמנת הלקוח דני בשנת 2007: (התעלם מסטייה בעלויות עקיפות)

- א. 287,500 ₪
- ב. 325,500 ₪
- ג. 387,500 ₪
- ד. 415,500 ₪
- ה. 487,500 ₪

מה סכום הסטייה בעלויות עקיפות בשנת 2006?

- א. העמסת חסר של 45,000 ₪
- ב. העמסת חסר של 55,000 ₪
- ג. העמסת יתר של 45,000 ₪
- ד. העמסת יתר של 55,000 ₪
- ה. תחזית החברה בנוגע לעלויות עקיפות תאמו את הנתונים בפועל

**בדיון שנערך בדירקטוריון החברה, הוחלט כי העמסת יתר או חסר של עלויות עקיפות תיזקף לעלות המכר או למלאי בצורתיו השונות, בהתאם לסכום היתרות בחשבונות השונים.**

**בשנת 2006 סכום העמסת היתר של העלויות העקיפות הינה 60,000 ₪, וכן קיימים הנתונים הבאים:**

עלות המכר	775,000 ₪
עלות מלאי תוצרת גמורה	225,000 ₪
עלות מלאי תוצרת בעיבוד	250,000 ₪

כיצד תשפיע החלטת הדירקטוריון על רווח החברה לשנת 2006?

- א. הרווח יקטן ב- 22,800 ₪
- ב. הרווח יגדל ב- 22,800 ₪
- ג. הרווח יקטן ב- 60,000 ₪
- ד. הרווח יגדל ב- 60,000 ₪
- ה. אין השפעה על רווחי החברה

## שאלה מספר 10

חברת הפנינה עוסקת בהכנת יהלומים לפי הזמנת הלקוח. החברה נוקטת בשיטת תמחיר הזמנה. בחברה שתי מחלקות: מחלקה א' (מתמחה בליטוש) ומחלקה ב' (מתמחה בגימור).

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

לחברה סוגים שונים של עלויות: עלות חומרים, עלות עבודה ישירה ועלויות עקיפות.  
הנח כי מחלקה א' מעמיסה עלויות עקיפות לפי בסיס כמות חומרי הגלם. במחלקה ב' מעמיסים עלויות עקיפות על בסיס מספר שעות עבודה ישירה.

להלן תחזית עלויות החברה לשנת 2011:

סה"כ	מחלקה ב'	מחלקה א'	
350,000	100,000	250,000	עלויות חומרים ישירים
100,000	25,000	75,000	עלות עבודה ישירה (שח)
9,000	4,000	5,000	שעות עבודה ישירה
??	10,000	??	כמות חומרי גלם
177,000	52,000	125,000	עלויות עקיפות (שח)
--	--	25	תעריף העמסה לק"ג
--	13	--	תעריף העמסה לשעת עבודה ישירה

לאחרונה קיבלה החברה הזמנת יהלום מיוחד. להלן נתונים אשר נצברו ביחס להזמנת היהלום:

סה"כ	מחלקה ב'	מחלקה א'	
12,500	2,500	10,000	עלויות חומרים ישירים (שח)
1,175	400	750	עלות עבודה ישירה (שח)
25	10	15	שעות עבודה ישירה בפועל (שח)
450	300	150	כמות חומרי גלם בפועל
??	??	??	עלויות עקיפות (שח)

מה סך העלויות העקיפות שיועמסו על הזמנת היהלום?

- א. 3,880 ₪
- ב. 3,955 ₪
- ג. 4,150 ₪
- ד. 4,625 ₪
- ה. 5,100 ₪

מהו סך כמות חומרי הגלם המתוכנן לרבעון הראשון של שנת 2011 במחלקה א'?

- א. 1,500 ק"ג
- ב. 5,000 ק"ג
- ג. 7,250 ק"ג
- ד. 9,500 ק"ג
- ה. 11,150 ק"ג

הניחו כי במחלקה ב' העלויות העקיפות הסתכמו לסכום עתק של 65,000 ₪. כמות חומרי הגלם שנצרכה בפועל הייתה 5,200 ק"ג, ומספר שעות העבודה הישירה בפועל הסתכם ב- 6,000 שעות.

חשבו העמסת יתר או חסר שהתוותה במחלקה ב' בשנת 2011

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. העמסת חסר של 13,000 ₪
- ב. העמסת יתר של 13,000 ₪
- ג. העמסת חסר של 5,500 ₪
- ד. העמסת יתר של 5,500 ₪
- ה. העמסת יתר של 10,250 ₪

### שאלה מספר 11

חברת "הבוניס" עושה שימוש בתמחיר הזמנה כדי לעקוב אחר הזמנות של לקוחות שונים לבניית פרויקטים. לחברה סוגים שונים של עלויות בהכנת ההזמנות: חומרים ישירים, עבודה

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

ישירה ועלויות עקיפות.

העלויות העקיפות מועמסות במחלקה א' לפי בסיס שעות מכונה, בעוד שמחלקה ב' מעמיסה עלויות עקיפות לפי עלות העבודה הישירה.

חשב החברה הכין את תקציבה לשנת 2010:

סה"כ	מחלקה ב'	מחלקה א'	
4,900,000	4,000,000	900,000	עלות עבודה ישירה (₪)
190,000	160,000	30,000	שעות עבודה ישירה
8,200,000	2,200,000	6,000,000	עלות חומרים ישירים (₪)
18,000,000	8,000,000	10,000,000	עלויות עקיפות
??	40,000	??	שעות מכונה
	200%	50 ₪ לשעת מכונה	תעריף העמסה

במהלך חודש פברואר 2010 קיבלה החברה הזמנה של משפחת כהן. עד כה הושקעו בהזמנה עלויות לפי הנתונים הבאים:

סה"כ	מחלקה ב'	מחלקה א'	
17,000	3,000	14,000	עלות חומרים ישירים
1,850	1,250	600	עלות עבודה ישירה
80	50	30	שעת עבודה ישירה בפועל
??	10	??	שעות מכונה בפועל
9,000	??	??	עלויות עקיפות

הנתונים השנתיים שחושבו לסניף שנת 2010 הם כדלקמן:

סה"כ	מחלקה ב'	מחלקה א'	
??	??	950,000	עלות עבודה ישירה בפועל (בש"ח)
182,000	150,000	32,000	שעות עבודה ישירה בפועל
8,250,000	2,100,000	6,150,000	עלות חומרים ישירים בפועל (₪)
19,100,000	7,900,000	11,200,000	עלויות עקיפות בפועל (₪)
252,000	32,000	220,000	שעות מכונה בפועל
19,200,000	??	??	העמסת עקיפות בפועל
100,000	300,000	(200,000)	העמסת יתר/חסר)

מהו מספר שעות המכונה המתוכננות לשנת 2010 במחלקה א'?

- א. 150,000  
 ב. 200,000  
 ג. 250,000

ד. 300,000  
ה. 400,000

מה מספר שעות המכונה שהושקעו במחלקה א' בעבור ההזמנה של הלקוח כהן?

א. 100  
ב. 110  
ג. 120  
ד. 130  
ה. 140

הנח כי בהזמנה של משפחת כהן יוצרו בסך הכל כ- 200 יחידות. מהי העלות ליחידה?

א. 139.25  
ב. 140.15  
ג. 141.85  
ד. 142.18  
ה. 143.05

מה הייתה עלות העבודה הישירה בפועל בשנת 2010 במחלקה ב'?

א. ₪ 4,100,000  
ב. ₪ 3,700,000  
ג. ₪ 4,300,000  
ד. ₪ 3,950,000  
ה. ₪ 3,000,000

### שאלה מספר 12

לפניכם מספר סוגי עסקים. קבע מהו בית העסק אשר סביר כי במסגרת מהלך העסקים הרגיל יפעיל מערכת תמחיר הזמנה:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. בית מלאכה למסגור תמונות
- ב. מחלבה
- ג. חברה לייצור משקאות קלים
- ד. מפעל לייצור תמרוקים
- ה. כל החברות

### שאלה מספר 13

בעוד כחודש ימים עתיד להיערך בחירות לראשות אגודת הסטודנטים. במסגרת הקמפיין שמנהלת מפלגת האופוזיציה הנוכחית, נטען כי לאחר בחירתה לראשות האגודה היא תפעל לביטול נושא תמחיר הזמנה בבחינות בנושא חשבונאות ניהולית.

בלהט הדברים, אמר יו"ר אגודת הסטודנטים הנוכחי את הדברים הבאים בנוגע לתמחיר הזמנה:

- I במצב של העמסת חסר, יש להגדיל את חשבון עלות המכר ואילו במצב של העמסת יתר יש להקטין את חשבון עלות המכר
- II במצב של העמסת חסר יש להקטין את חשבון עלות מכר ואילו במצב של העמסת יתר יש להגדיל את חשבון עלות המכר
- III כאשר הוצאות עקיפות קבועות בפועל עולות על ההוצאות העקיפות הקבועות המתוקצבות, נוצר מצב של העמסת חסר

איזה/אילו מבין ההיגדים הנ"ל נכונים:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגדים I ו-III נכונים
- ד. היגדים II ו-III נכונים
- ה. כל ההיגדים שגויים

### שאלה מספר 14

חברת "כדורי טניס זה אנחנו" רכשה ביולי 2011 מכונה לייצור כדורי טניס. המכונה הופעלה ביום 01 בינואר 2012.

ניתן להפעיל את המכונה למשך 3,000 שעות במהלך השנה, אך החברה צופה כי בפועל המכונה תפעל למשך 2,000 שעות בשנה. לאור מיתון שחל במשק בתחילת שנת 2012, איבדה החברה לקוח עיקרי, וחל צמצום בהיקף פעילותו.

כאשר הכינה החברה את תקציבה לשנת 2012, החברה צפתה עלויות קבועות בסכום של 15,000 שקלים. החברה החליטה להעמיס עלויות עקיפות אילו על בסיס שעות מכונה. החברה הכינה את התקציב לפי תחזית לשימוש של 1,500 שעות במכונה. בפועל, בשנת 2012 נעשה שימוש ב- 750 שעות מכונה בלבד.

בחר את ההיגד הנכון בשאלת תקן העמסת העלויות העקיפות הקבועות בו הייתה החברה צריכה להשתמש בשנת 2012:

- I תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 20 ₪ לשעת מכונה
- II תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 15 ₪ לשעת מכונה
- III תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 10 ₪ לשעת מכונה
- IV לא ניתן לקבוע את תקן העמסה שבו יש להשתמש באמצעות נתוני השאלה
- V אם כל היחידות שייצרה החברה נמכרו בפועל, אזי לאופן קביעת תקן העמסה לא תהיה השפעה על הרווח של החברה לשנת 2012

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגדים I ו-IV נכונים
- ב. היגדים II ו-IV נכונים
- ג. היגדים I, IV ו-V נכונים
- ד. היגדים III ו-V נכונים
- ה. היגדים III נכון בלבד

### שאלה מספר 15

בגל צונמי אדיר ששטף את משרדי חברת "המרבד" בחודש דצמבר 2006, נמחקו נתונים אשר שימשו לטובת הכנת הדוחות הכספיים וכן דוחות בנושא תמחיר.

במאמץ רב, הצליחה החברה לשחזר את הנתונים הבאים:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

יתרות ליום 01.12.2006:

פרטים	סכום (₪)
מלאי חומרי גלם	12,000
מלאי תוצרת בתהליך	4,500
מלאי מוצרים גמורים	11,000
יתרת ספקים לתשלום	6,000

נתונים נוספים:

* במלאי תוצרת בתהליך ליום 31.12.2006 הושקעו חומרים ישירים בעלות של 2,600 ₪, וכן 300 שעות עבודה ישירה בעלות של 6 ₪ לשעה	*
* יתרת הספקים לתשלום הינה בגין התחייבויות הנובעות מקניית חומרי גלם בלבד. מאישרים שהתקבלו מהספקים עולה כי יתרת החשבון ליום 31.12.2006 הינה 8,000 ₪ במהלך חודש דצמבר שילמה החברה לספקיה 40,000 ₪	*
* ממערכת השכר עולה כי במהלך החודש נרשמו 5,200 שעות עבודה, וכי כל עובדי הייצור מקבלים שכר זהה לשעת עבודה	*
* מספירת המלאי ליום 31.12.2006 עולה כי עלות מלאי המוצרים הגמורים לאותו מעוד הינה 16,000 ₪	*
* ברישומים ידניים נמצא כי עלות המוצרים שנמכרו בחודש דצמבר 2006 הסתכמה ב- 84,000 ₪	*
* העלויות העקיפות הועמסו על בסיס שעות העבודה הישירות	*
* תעריף העמסה של עלויות עקיפות, שנקבע בתחילת השנה, התבסס על היקף יצור שנתי של 60,000 שעות עבודה וסך עלויות עקיפות של 180,000 ₪	*
* לא נרשמה כל העמסת יתר או חסר של עלויות עקיפות בחודש דצמבר	*

מהי עלות חומרי הגלם שהוכנסו לייצור בחודש דצמבר 2006?

- א. אין מספיק נתונים  
 ב. 37,500 ₪  
 ג. 42,000 ₪  
 ד. 43,000 ₪  
 ה. 40,000 ₪

### שאלה מספר 16

חברת "תמירוס" מכינה הזמנות לחתונות לפי הזמנת לקוח. החברה מנהלת מערכת של תמחיר הזמנה.

להלן נתונים על פעילות החברה בחודש אוגוסט 2010:

- א. סה"כ קניית חומרי גלם וחומרי עזר: 1,020,000 ₪  
 ב. עלות חומרי גלם שהוכנסו לייצור: 895,000 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רוי"ח תמיר וימן ©



- ג. עלות חומרי עזר שהוכנסו לייצור: ₪ 15,000
- ד. סה"כ עלות עבודה ישירה: ₪ 257,000
- ה. סה"כ עלות עבודה עקיפה: ₪ 43,000
- ו. הוצאות אחזקת מכונות: 22,000
- ז. הוצאות ניקיון מבנה הייצור: ₪ 13,000
- ח. פחת מכונות 123,000 ₪
- ט. פחת ציוד עבודה 42,000 ₪
- י. הוצאות כלליות בייצור 15,000 ₪
- יא. הוצאות מכירה ושיווק 3,000 ₪
- יב. עלויות הנהלה וכלליות 20,000 ₪
- יג. סה"כ מכירות בחודש אוגוסט 2,000,000

תעריף העמסת העלויות העקיפות הינו 1.1 ₪ לכל 1 ₪ של עבודה ישירה.

סטייה בעלויות העקיפות הגבוהה מ- 10% מהעלויות שהועמסו מוגדרת כסטייה מהותית. החברה בוחנת את הסטייה בעלויות העקיפות רק בסוף השנה ומטפלת בה בהתאם. בחודש אוגוסט 2010 שיעור הרווח הגולמי של החברה עמד על שיעור של 20%.

להלן היתרות שנרשמו בחשבונות המלאי ביום 31.08.2010:

מלאי תוצרת גמורה	150,000 (עלות מלאי זו גבוהה ב- 25% מעלות המלאי ליום 01.08.2010)
מלאי תוצרת בעיבוד	₪ 4,700
מלאי חומר גלם וחומרי עזר	₪ 110,000

מה הייתה יתרת מלאי תוצרת בעיבוד ליום 01.08.2010?

- א. 200,000 ₪
- ב. 185,000 ₪
- ג. 120,000 ₪
- ד. 140,000 ₪
- ה. אין מספיק נתונים

לו הייתה החברה מטפלת בעלויות העקיפות מידי חודש, אז:

- א. מאחר ומדובר בהעמסת יתר שאינה מהותית, הרווח גולמי היה גדל ב- 9,700 ₪
- ב. מאחר ומדובר בהעמסת יתר מהותית, הרווח הגולמי היה גדל בסכום הנמוך מ- 9,700 ₪
- ג. מאחר ומדובר בהעמסת חסר שאינה מהותית, הרווח הגולמי היה קטן ב- 9,700 ₪
- ד. מאחר ומדובר בהעמסת חסר מהותית, הרווח הגולמי היה קטן בסכום הנמוך מ- 22,700 ₪
- ה. אין מספיק נתונים בכדי לענות על השאלה

## תרגילים לפרק: נקודת איזון ותרומה ליחידה

### שאלה מספר 1

חברת דניאל מייצרת חבילות שוקולד. להלן נתונים נוספים:

מחיר מכירה ליחידה ₪ 100  
 עלות משתנה ליחידה ₪ 52  
 מנהל המכירות מקבל ברוטו של 4% ליחידה נמכרת

### עלויות קבועות:

שכ"ד	₪ 50,000
מנהל עבודה	₪ 200,000
אחזקה	₪ 30,000
הנהלה וכלליות	₪ 50,000
סה"כ	₪ 330,000

מהי נקודת האיזון של החברה (כמות יחידות נמכרת)?

- א. 7,500 יחידות
- ב. 7,600 יחידות
- ג. 7,700 יחידות
- ד. 7,800 יחידות
- ה. 7,900 יחידות

הנח כי החברה מוכרת כ- 11,000 יחידות. מהו מרווח הביטחון של החברה?

- א. 135,000 ₪
- ב. 272,000 ₪
- ג. 310,000 ₪
- ד. 350,000 ₪
- ה. 415,000 ₪

הנח כי החברה מוכרת כ- 11,000 יחידות. מהו רווח החברה לפני מס?

- א. 135,000 ₪
- ב. 154,000 ₪
- ג. 210,000 ₪
- ד. 265,000 ₪
- ה. 325,000 ₪

החברה הגיעה להסכם חדש עם מנהל המכירות. לפי הסכם זה, המנהל ימשיך לקבל תגמולים בגובה 4% ממכירות החברה. יחד עם זאת, על כל יחידה נוספת מעבר לכמות של 10,000 יחידות נמכרות, יקבל המנהל 6% נוספים. כמו כן, המנהל יקבל שכר קבוע שאינו תלוי במכירות של 10,000 שקלים.

בהנחה כי החברה מוכרת כ- 11,000 יחידות. מהו רווח החברה לפני מס?

- א. 106,500 ₪
- ב. 120,000 ₪
- ג. 130,000 ₪
- ד. 138,000 ₪
- ה. 192,000 ₪

### שאלה מספר 2

חברת "השמגה" מייצרת תכשיטים יקרי ערך. מחיר המכירה של תכשיט הינו 780 שקלים.

על מנת לייצר תכשיט, יש צורך בחומרים ובעבודה:

150 ₪	חומרים ישירים
250 ₪	עבודה ישירה
150 ₪	עקיפות משתנות
200 ₪	מכירות והנהלה וכלליות משתנות

כמו כן, לחברה עלויות קבועות:

100,000 ₪	עלויות עקיפות
200,000 ₪	עלויות מכירות והנה"כ

החברה נדרשת לשלם מס בגובה 20% מרווחיה

מהי נקודת האיזון של החברה (מחזור מכירות)?

- א. 7,100,000 ₪
- ב. 7,400,000 ₪
- ג. 7,800,000 ₪
- ד. 8,400,000 ₪
- ה. 8,950,000 ₪

מהו מחזור המכירות הנדרש על מנת להשיג רווח נקי לאחר מס של 60,000 ₪ (עגל תשובתך)?

- א. 9,750,000 ₪
- ב. 10,000,000 ₪
- ג. 12,500,000 ₪
- ד. 15,050,000 ₪
- ה. 17,298,000 ₪

לאחרונה החליטה החברה לצאת במסע פרסום טלוויזיוני בעלות של 40,000 ₪. מהי כמות היחידות אשר תידרש החברה למכור על מנת להגיע לרווח לפני מס של 1,360,000 ₪ (עגל תשובתך)?

- א. 16,982 יחידות
- ב. 37,822 יחידות
- ג. 45,990 יחידות
- ד. 56,667 יחידות
- ה. 67,500 יחידות

**החברה הפסיקה את מסע הפרסום בטלויזיה.**

**מחזור המכירות של החברה הינו 1,080,000 ש"ח**

מהו מרווח הביטחון של החברה, ומהו שיעור מרווח הביטחון?

- א. 300,000 8.95%
- ב. 250,000 12.9%
- ג. 300,000 17.4%
- ד. 250,000 22.1%
- ה. 300,000 27.8%

## שאלה מספר 3

חברת "תמירוס" מפעילה חנות המוכרת חולצות של מותגים שונים. החברה מוכרת את חולצותיה במחיר אחיד של 120 שקלים על מנת לא להפלות בין לקוחותיה השונים.

יחד עם זאת, את החולצות רוכשת החברה במחירים שונים, לפי צבע:

ירוק	צהוב	אדום	כחול	צבע
106	100	90	80	עלות רכישה בשקלים
25%	25%	25%	25%	חלק יחסי מן המכירות

להלן נתונים נוספים בנוגע לחברת "תמירוס":

- לחברה עלויות קבועות להפעלת החנות שהן 32,500 ₪ לשנה.
- ניתן לרכוש את חולצות החברה במזומן בלבד.
- בשנה האחרונה מחזור המכירות של החברה הינו 162,000 שקלים.

קבע מהי נקודת האיזון של החברה (ביחידות):

- א. 590 יחידות
- ב. 911 יחידות
- ג. 1,010 יחידות
- ד. 1,250 יחידות
- ה. 1,450 יחידות

הנח כי לחברה מכירות בסך של 162,000 שקלים. מהו מרווח הביטחון של החברה (סכום ושיעור)?

- א. 12,000 ₪, 7.4%
- ב. 24,000 ₪, 7.4%
- ג. 12,000 ₪, 6.5%
- ד. 24,000 ₪, 6.5%
- ה. 6,000 ₪, 7.4%

לאחרונה החברה הגיעה להסכם עם עובדיה. לפי ההסכם, העובדים יקבלו עמלה בסך 5 שקלים לכל מכירה של יחידה נמכרת שהיא חולצה בצבע כחול או אדום.

לאור ההסכם החדש, צופה החברה כי יהיה גידול במכירות חולצות כחולות ואדומות, כך שיהיה שינוי בחלק היחסי של חולצות אלה מסך המכירות:

צבע	כחול	אדום	צהוב	ירוק
עלות רכישה בשקלים	80	90	100	106
חלק יחסי מן המכירות	32.5%	32.5%	17.5%	17.5%

בהנחה כי החברה מבקשת לשמור על הרווח קבוע, כמה יחידות נדרשת החברה למכור לאחר ההסכם החדש עם עובדיה?

- א. 1,211 יחידות
- ב. 1,311 יחידות
- ג. 1,379 יחידות
- ד. 1,416 יחידות
- ה. 1,501 יחידות

#### שאלה מספר 4

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

חברת "היזד" מוכרת צעצועים לילדים. לחברה הוצאות קבועות ומשתנות.

באשר להוצאותיה הקבועות, הן התחלקו כדלקמן:

1,000,000	הוצאות בייצור
1,650,000	הוצאות מכירה
350,000	הוצאות הנהלה וכלליות
3,000,000	סה"כ הוצאות קבועות

בשנת 2010 התרומה ליחידה הינה 40 שקלים.

החברה הציגה בשנת 2011 רווח עתק של 1,800,000 שקלים.

כמה יחידות נדרשת החברה למכור על מנת להגיע לנקודת האיזון?

- א. 75,000 יחידות
- ב. 85,000 יחידות
- ג. 120,000 יחידות
- ד. 140,000 יחידות
- ה. 160,000 יחידות

כמה יחידות מכרה החברה בשנת 2011?

- א. 80,000 יחידות
- ב. 100,000 יחידות
- ג. 120,000 יחידות
- ד. 140,000 יחידות
- ה. 160,000 יחידות

שאלה מספר 5

חברת "הדיק-טטור" מייצרת סוגים שונים של תרופות:

שיעור תרומה	אחוז ממחזור מכירות	תרופה לשפעת
10%	40%	תרופה לכאבים
20%	45%	תרופה לגרון
30%	10%	תרופה לברך
60%	5%	

- לחברה הוצאות קבועות של 300,000 ₪
- החברה משלמת תמלוגים למשרד הבריאות בגובה 4% ממחזור המכירות
- מחזור המכירות של החברה הינו 1,000,000 ₪

מהו שיעור התרומה של מוצרי החברה?

- א. 11%
- ב. 15%
- ג. 19%
- ד. 21%
- ה. 27%

מהו מחזור המכירות של החברה בנקודת האיזון?

- א. 2,000,000 ₪
- ב. 3,000,000 ₪
- ג. 4,000,000 ₪
- ד. 5,000,000 ₪
- ה. 6,000,000 ₪

החברה קיבלה הצעה ממשרד הבריאות. במסגרת ההצעה, משרד הבריאות ישלם לחברה תשלום קבוע של 50,000 ₪ כהחזר שכר למדעני החברה. שכר זה נכלל בהוצאות הקבועות של החברה.

משרד הבריאות מבקש כי בתמורה להגדלת הסיוע, הוא יקבל תמלוגים מוגדלים.

מהו סכום התמלוגים המקסימאלי אותו תהיה מוכנה החברה לשלם למשרד הבריאות במידה והיא תקבל את הצעתו?

- א. 4%
- ב. 5%
- ג. 6%
- ד. 8%
- ה. 9%

## שאלה מספר 6

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רוי"ח תמיר וימן ©



חברת מנדולינה הוקמה כלאחר כבוד ביום 01.01.2009 ועוסקת בייצור שולחנות.

בחברה הוצאות קבועות:

₪ 100,000	הוצאות ייצור קבועות
₪ 150,000	הוצאות שיווק קבועות
₪ 50,000	הוצאות הנהלה קבועות

להלן נתונים ביחס לשנת פעילותה הראשונה של החברה:

- מחיר המכירה של שולחן בחברה הוא 40 ₪
- בחברה שיעור תרומה של 25% במכירותיה
- בשנת 2009 לא רשמה החברה פחת

מהי נקודות האיזון של החברה ביחידות?

- א. 10,000 יחידות
- ב. 20,000 יחידות
- ג. 25,000 יחידות
- ד. 30,000 יחידות
- ה. 45,500 יחידות

הנח כי בשנת 2010 אין שינוי בעלויות הקבועות של החברה.

החל מיום 01.07.2010 צפוי כי מחיר המכירה של החברה יהיה 60 ₪. הנח כי מכירות החברה מתפלגות באופן שווה על פני השנה.

דירקטוריון החברה מתלבט בדבר כדאיות רכישת מכונה חדשה בסכום של 1 מיליון ₪. מכונות מסוג זה מופחתות על פני 5 שנים.

בהנחה כי החברה החליטה לרכוש את המכונות וכי בשנת 2010 העלויות המשתנות הן 20 ₪ ליחידה, מהו מחזור המכירות של החברה הנדרש לשם השגת רווח של 300,000 ₪?

- א. 1,200,000 ₪
- ב. 1,333,333 ₪
- ג. 1,500,000 ₪
- ד. 1,720,000 ₪
- ה. 1,850,000 ₪

הנח כי אין שינויים בנתונים החברה באשר לשנת 2010.

מה שיעור התרומה של מכירת שולחן בשנת 2010?

- א. 0.4
- ב. 0.5
- ג. 0.55
- ד. 0.58
- ה. 0.6

שאלה מספר 7

חברת "ציוד לבית ליד הבית" מוכרת מוצרים לבית: מכונות כביסה ומייבש שיער, הפועלות כמחלקות נפרדות.

בשנת 2010 מחזור המכירות של החברה הינו 1,000,000 שקלים.

- שיעור התרומה המשוקלל של מוצרי החברה הינו 30%
- מחזור המכירות של מחלקת מכונות הכביסה הינו 300,000 שקלים
- שיעור התרומה של מחלקת מייבשי השיער הינו 20%
- החברה שומרת על יחס קבוע של סך תרומה ממכירת מוצרים לרווח תפעולי 1:3

לכמה הסתכמו סך העלויות הקבועות של החברה בשנת 2010?

- א. 50,000 ₪
- ב. 125,000 ₪
- ג. 200,000 ₪
- ד. 230,000 ₪
- ה. 1,050,000 ₪

החברה החליטה כי ברצונה להתרחב והקימה חנות נוספת. החברה צופה גידול נאה של 10% במכירותיה לאור ההתרחבות הצפויה במכירות 2011.

אין שינוי בתמהיל מכירות החברה בהשוואה לשנה הקודמת.

בשנה זו העלויות הקבועות של החברה יסתכמו לסך של 300,000 שקלים.

מהי נקודות האיזון של החברה?

- א. 1,000,000 ₪
- ב. 1,100,000 ₪
- ג. 1,200,000 ₪
- ד. 1,300,000 ₪
- ה. 1,400,000 ₪

מהו שיעור מרווח הביטחון של החברה בשנת 2011?

- א. 8.4%
- ב. 9.1%
- ג. 9.9%
- ד. 10.3%
- ה. 11.1%

## שאלה מספר 8

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

חברת "שמופי" וחברת "קוקי" עוסקות בפיתוח מוצרי תוכנה לחברות. החברות זהות לחלוטין בכל הנתונים, מלבד מיקומם הגיאוגרפי.

חברת שמופי פועלת ממשרדים הממוקמים בל תל אביב, ומשלמת מס חברות בגין רווחיה בשיעור של 25%. חברת קוקי מפעילה את משרדיה משכונת מצוקה בדרום הארץ, ועל כן נהנית מהטבת מס בדמות מס חברות מופחת של 20% בלבד.

מכאן, ניתן לקבוע כי :

- א. אין הבדל בנקודות האיזון בין החברות
- ב. על מנת להגיע לנקודת האיזון, תידרש חברת שמופי למכור פחות יחידות מחברת קוקי
- ג. לא ניתן לקבוע מי מהחברות תידרש למכור יותר יחידות על מנת להגיע לנקודות האיזון
- ד. שינוי בשיעור המס החל על חברת שמופי עשוי לגרום לכך שנקודת האיזון של החברות זהה.
- ה. כל ההיגדים שגויים.

### שאלה מספר 9

חברת "דניגוש" פרסמה לאחרונה את דוחותיה הכספיים : מחזור מכירותיה וכמות היחידות אותם מכרה ללא שינוי בהשוואה לשנה שעברה. יחד עם זאת, שיעור התרומה בשנה זו עלה.

כיצד ניתן להסביר את העלייה בשיעור התרומה :

- I שיעור התרומה עלה עקב קיטון בעלויות הקבועות
- II חל גידול בעלויות הייצור המשתנות, שגורם לגידול בשיעור התרומה
- III חל קיטון בעמלת מכירה ששולמו לסוכני המכירות

בחר את התשובה הנכונה :

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגדים I ו- II נכונים
- ה. היגדים I, II ו- III נכונים

### שאלה מספר 10

מחזור המכירות הנוכחי של חברת "קוגי" "בע"מ גבוה ממחזור המכירות בנקודת האיזון,

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

כלומר מרווח הביטחון שלה, המבוטא באחוזים, גדול מאפס.

שר האוצר הודיע על הקטנת שיעור מס החברות.

מהי ההשפעה הישירה של הודעת שר האוצר על מרווח הביטחון המבוטא באחוזים ?

- א. מרווח הביטחון יגדל ביחס למרווח הביטחון הנוכחי.
- ב. לשינוי שיעור המס אין השפעה ישירה על מרווח הביטחון.
- ג. מרווח הביטחון יקטן ביחס למרווח הביטחון הנוכחי.
- ד. לא ניתן לדעת מה השפעה הישירה של ההודעה על מרווח הביטחון.
- ה. מרווח הביטחון יגדל ביחס למרווח הביטחון הנוכחי רק במידה ובמקביל גם ההוצאות הקבועות יעלו.

### שאלה מספר 11

לאחרונה ניהלו עמי ותמי ויכוח נוקב ביחס להנחות מודל "נקודת האיזון". במסגרת ויכוח נאמרו היגדים שונים:

- I היחס בין העלות המשתנה ליחידה למחיר מכירה של יחידה הוא קבוע בכל היקף פעילות
- II כמות היחידות המיוצרות זהות לכמות היחידות הנמכרות
- III בפירמה המייצרת יותר ממוצר אחד, תמהיל המכירות יהיה קבוע בכל היקף פעילות

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד I נכון
- ב. רק היגד II נכון
- ג. רק היגד III נכון
- ד. רק היגדים I ו-II נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 12

בחברת "שירן" חשב וסמנכ"ל כספים. לאחרונה ניהלו השניים ויכוח נוקב. בין היתר נאמרו ההיגדים הבאים:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- I כאשר יחול גידול בתרומה ליחידה, נקודת האיזון של החברה תגדל  
 II כאשר יחול גידול במחיר המכירה ליחידה, נקודת האיזון של החברה תגדל  
 III כאשר יחול גידול בעלות המשתנה ליחידה, נקודת האיזון של החברה תגדל  
 IV מרווח הביטחון גדול יותר ככל שהיקף המכירות בנקודת האיזון גדול יותר

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד I נכון  
 ב. רק היגד II נכון  
 ג. רק היגד III נכון  
 ד. רק היגדים I ו-II נכונים  
 ה. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 13

לחברת "בלה" מפעל ברמלה ומפעל בקריית שמונה. במפעל ברמלה מייצרים מוצר א', ואילו במפעל בקריית שמונה מייצרים מוצר ב'. בשנת 2001 העלויות הקבועות במפעל ברמלה היו גבוהות פי 2 מהעלויות הקבועות במפעל בקריית שמונה.

נקודת האיזון בשני המפעלים זהה.

בהנחה כי הן המפעל ברמלה והן המפעל בקריית שמונה מוכרת כמות יחידות מעל נקודת האיזון, מהו היחס בין הרווח במפעל ברמלה והרווח במפעל בקריית שמונה?

- א. הרווח במפעל ברמלה גבוה מהרווח במפעל בקריית שמונה, אך לא ניתן לקבוע בכמה  
 ב. הרווח במפעל ברמלה גבוה מהרווח במפעל בקריית שמונה, פי 2  
 ג. הרווח במפעל בקריית שמונה גבוה מהרווח במפעל ברמלה, אך לא ניתן לקבוע בכמה  
 ד. הרווח במפעל בקריית שמונה גבוה מהרווח במפעל ברמלה, פי 2  
 ה. לא ניתן לקבוע את היחס שבין הרווחים במפעלים לפי נתוני השאלה

## תרגילים לפרק: עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות

### שאלה מספר 1

- חברת "שקובי" מייצרת נעליים. לחברה עלות משתנה בייצור נעל שהיא 20 ₪ ליחידה. לחברה עלויות קבועות בסכום של 180,000 ₪ בחודש, ללא קשר לכמות היחידות המיוצרות.
- החברה מסוגלת לייצר כמות של 40,000 זוגות נעליים בחודש. בפועל, הביקוש לנעליים מסתכם ל- 36,000 יחידות בחודש.
- לאחרונה קיבלה החברה הצעה מיצרן נעליים מקומי ולפיה הוא יספק לחברה את הנעליים בתמורה ל- 24 שקלים לכל נעל.
- הנח כי לחברה עלויות קבועות בגובה 50,000 ₪ שגם ללא הפעלת קו הייצור כלל היא תאלץ לשלם אותם.

מהו היקף הייצור ממנו תבחר החברה שלא לקבל את הצעת יצרן הנעליים המקומי?

- א. 16,500 יחידות
- ב. 23,000 יחידות
- ג. 31,500 יחידות
- ד. 32,500 יחידות
- ה. 41,250 יחידות

## שאלה מספר 2

חברת "תנו לי" עושה שימוש מידי שנה ב- 10 ק"ג ענבים לצורך ייצור מיץ ענבים.

להלן נתונים על עלות שנתית בייצור ק"ג ענבים אחד:

5,000	חומרים ישירים
600	ממתיק מלאכותי (1)
28,000	עבודה ישירה
51,000	עלויות עקיפות (2)
84,600	סה"כ עלות ייצור ק"ג ענבים

- (1) הממתיק המלאכותי הוא חלק בלתי נמנע בתהליך ייצור ענבים, ומהווה 20% מעלות החומרים הישירים
- (2) העלויות העקיפות של החברה מתחלקות ל- 1/3 עלויות עקיפות משתנות ו- 2/3 עלויות עקיפות קבועות

לאחרונה קיבלה החברה הצעה לרכוש באופן שנתי ק"ג ענבים במחיר של 58,600 ₪. החברה מניחה כי עם הפסקת ייצור הענבים היא תוכל להשכיר את שטח הייצור שלה בתמורה לסכום עתק של 80,000 ₪ בשנה. הנח כי בכל מקרה החברה תשלם את הוצאותיה הקבועות.

מהי העלות המשתנה של החברה בייצור ענבים?

- א. 50,600 ₪
- ב. 61,000 ₪
- ג. 69,200 ₪
- ד. 73,500 ₪
- ה. 86,300 ₪

בהנחה כי החברה תבחר לקבל את ההצעה, כיצד ישתנה הרווח של החברה?

- א. רווח החברה יגדל ב- 1,500 ₪
- ב. רווח החברה יגדל ב- 250 ₪
- ג. רווח החברה יקטן ב- 1,500 ₪
- ד. אין שינוי ברווח החברה
- ה. רווח החברה יקטן ב- 250 ₪

הנח כעת כי החברה מעריכה כי היא יכולה לקבל סכום של 85,000 ₪ לשנה מהשכרת המתחם.

בחר את התשובה הנכונה:

- א. החברה תבחר להמשיך לייצר באופן עצמאי
- ב. החברה תבחר להמשיך לייצר באופן עצמאי, אך רווחיה יגדלו ב- 500 ₪
- ג. החברה תבחר לרכוש את הענבים, ורווחיה יגדלו ב- 5,000 ₪
- ד. החברה תבחר לרכוש את הענבים, ורווחיה יגדלו ב- 400 ₪
- ה. החברה תבחר לרכוש את הענבים, ורווחיה יקטנו ב- 450 ₪

## שאלה מספר 3

חברת "הופה? היי" עוסקת בייצור כדורי רגל. החברה מסוגלת לייצר כמות מקסימאלית של 90,000 יחידות כדורגל. מידי חודש מוכרת החברה 80,000 יחידות כדורי רגל, שזהו הקיבולת הנורמאלית של החברה.

סמנכ"ל הכספים של החברה ערך את התחשיב הבא:

100	מחיר מכירה לכדורגל אחד
46	עלות ייצור משתנה לכדורגל אחד
18	עלות ייצור קבועה לכדורגל אחת
10	עלות מכירה משתנה לכדורגל אחד

בתחילת חודש מאי פנה אל החברה מועדון הכדורגל של מכבי תל אביב, וביקש לרכוש כמות של 14,000 כדורי רגל. המועדון מוכן לשלם מחיר של 72 ₪ לכל כדורגל, וזאת בתנאי כי כל הכדורים יסופקו לו עד סוף החודש.

בהנחה כי החברה תסכים להצעת מכבי, אזי שלא יהיו עלויות מכירה משתנות בהזמנה, אך כן ישנה עלות הובלה לאצטדיון בלומפילד המוערכת ב- 3 שקלים ליחידה.

מהו רווח חברת הופה היי תחת הנחת מכירה של 80,000 יחידות ללקוחותיה הרגילים?

- א. 1,920,000 ₪
- ב. 2,080,000 ₪
- ג. 3,100,000 ₪
- ד. 4,100,000 ₪
- ה. 5,020,000 ₪

מהו השינוי ברווחי החברה, במידה והיא תסכים להצעת מכבי תל אביב?

- א. 116,000 ₪
- ב. 126,000 ₪
- ג. 136,000 ₪
- ד. 146,000 ₪
- ה. 156,000 ₪



שאלות מספר 4-6

חברת תמירוס מייצרת במבה. בחברה כושר ייצור של 20,000 יחידות לחודש, ולפי היקף זה גוזרת את העלויות המפורטות:

עלויות ייצור

1	חומרים ישירים
1.2	עבודה ישירה
0.8	עקיפה משתנה
0.5	עקיפה קבועה

עלויות מכירה

1.5	משתנות
0.9	קבועות

החברה מוכרת במבה במחיר של 6 ₪.

לחברה מלאי במחסנים של 15,000 יחידות.

מהי העלות ליחידה כפי שהיא מדווחת במאזן החברה:

- א. 1.5 ₪
- ב. 2 ₪
- ג. 2.5 ₪
- ד. 3.5 ₪
- ה. 4 ₪

הביקוש בשוק הוא ל- 75% מתפוקת החברה. על מנת למכור את מלוא היחידות שבכוחה של החברה לייצר בשנה, החברה ניגשת למכרז ממשלתי.

לפי תנאי המכרז, תכסה הממשלה את מלוא עלויות הייצור של החברה בתוספת 1,000 ₪ (COST + 1,000). מכיוון שמדובר במכרז, החברה אינה נדרשת לעמוד בעלויות מכירה.

בהנחה שהחברה תבחר לקבל את הזמנה הממשלה, כיצד הדבר ישפיע על תזרים המזומנים החופשי שלה?

- א. 1,000 ₪
- ב. 1,500 ₪
- ג. 2,000 ₪
- ד. 3,500 ₪
- ה. 4,000 ₪

לאחרונה חל גידול בשוק למוצרי החברה. במידה והחברה תבחר לספק את יחידות המכרז הממשלתי, היא תאלץ לוותר על ייצור של 5,000 יחידות בשוק הפרטי.

האם תבחר החברה להשתתף במכרז?

- א. כן, שכן הדבר יגדיל את רווחיה
- ב. לא ניתן לקבוע לפי נתוני השאלה
- ג. לא, שכן הדבר יקטין את רווחי החברה
- ד. החברה אדישה בין השתתפות במכרז הממשלתי או מכירה בשוק הפרטי
- ה. כל ההיגדים שגויים

#### שאלה מספר 7

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

חברת "המכולת של גידי" מנהלת מספר מכולות ברחבי העיר תל אביב. הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2011 הצביעו על הפסד עתק של 1,000 שקלים. על כן, החליטה החברה לבחון אפשרות לסגור סניף או סניפים שאינם רווחיים.

סה"כ	בן יוסף	נורדאו	בן גוריון	דיזינגוף	אלנבי	
3,000	1,000	1,000	500	300	200	הכנסות
4,000	900	1,100	1,200	400	400	הוצאות
(1,000)	200	(200)	(700)	(100)	(200)	רווח/(הפסד)

ההוצאות כוללות גם הוצאות בגין תקורה בסכום של 500 שקלים שהוקצו למרכזים השונים בחברה על בסיס מחזור ההכנסות. מלבד הוצאות תקורה אין לחברה הוצאות קבועות נוספות.

החברה צופה כי לא יהיו שינוי בשנה הקרובה בהכנסותיה או בהוצאותיה. הנח כי החברה לא מסוגלת לשנות את עלויות התקורה בשנתיים הקרובות.

על מנת להקטין את ההפסד בטווח הקצר (שנה מתאריך המאזן), אילו מרכזים תסגור החברה?

- א. אלנבי, דיזינגוף, בן גוריון ונורדאו
- ב. דיזינגוף ונורדאו
- ג. החברה תסגור את כל פעילותה
- ד. אלנבי, דיזינגוף ובן גוריון
- ה. בטווח הקצר אין בכוחה של החברה להקטין את עלויות התקורה, ועל כן אין לסגור אף מרכז

## שאלה מספר 8

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

לפניך מספר היגדים בנושא עלויות:

- I עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות (בטווח הקצר או הארוך) אינן כוללות עלויות קבועות
- II עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות הינן עלויות ישירות בלבד
- III עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות הן אותן עלויות עתידיות שבהן יחול שינוי, אם נשנה את דרך הפעולה בה ננקוט.

בחר את התשובה הנכונה:

- A. היגד I נכון
- B. היגד II נכון
- G. היגד III נכון
- D. היגדים I ו-II נכונים
- H. היגדים I ו-III נכונים

### שאלה מספר 9

לפניך מספר היגדים ביחס לסוגי עלויות:

- I בטווח הארוך אפשר להתייחס לכלל העלויות כעלויות קבועות
- II לצורך קבלת החלטות בטווח קצר, חשוב להבחין בין עלויות קבועות ועלויות משתנות
- III בתחום הטווח הרלוונטי, מניחים כי העלות המשתנה ליחידה זהה

בחר את התשובה הנכונה:

- A. היגד I נכון
- B. היגד II נכון
- G. היגד III נכון
- D. היגדים II ו-III נכונים
- H. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 10

לפניך מספר היגדים המתייחסים לעלות מוצר:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רוי"ח תמיר וימן ©

- I קביעת עלות המוצר מסייעת למיון התנהגות העלויות
- II קביעת עלות המוצר עשויה לסייע בקביעת מחיר המכירה של המוצר לצרכן
- III ההבחנה בין מרכיבי עלות המוצר (משתנות/קבועות) חיונית לצורך קבלת החלטות נהוליות לטווח הקצר

בחר את התשובה הנכונה :

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגדים I ו- II נכונים
- ה. היגדים II ו- III נכונים

## תרגילים לפרק: תמחיר תהליך

### שאלה מספר 1

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

חברת "היזד" מייצרת עדשות מגע. תהליך ייצור עדשה מורכב מתהליך המשלב הכנת חומר גלם והמרת חומר הגלם לכדי עדשת מגע.

נכון ליום 01.01.2012, לחברה 100 יחידות של עדשות מגע שטרם השולמו. במהלך חודש ינואר 2012 החלה החברה להכין 50 עדשות מגע נוספות. מבדיקה שנערכה ביום 31.01.2012, במחסני החברה נותרו 25 יחידות של עדשות מגע שטרם הושלמו.

בהנחה כי לחברה אין אובדנים בייצור עדשות מגע, כמה יחידות השלימה החברה בחודש ינואר 2012?

- א. 105 יחידות
- ב. 125 יחידות
- ג. 140 יחידות
- ד. 152 יחידות
- ה. 160 יחידות

הנח כעת כי לחברה יש אובדנים בייצור עדשות מגע, וכך כי החברה השלימה בחודש ינואר הכנת 95 יחידות של עדשות מגע. כמה יחידות שהוגדרו כאובדנים היו לחברה בחודש ינואר 2012?

- א. 10 יחידות
- ב. 20 יחידות
- ג. 30 יחידות
- ד. 40 יחידות
- ה. 50 יחידות

## שאלה מספר 2

חברת פלאפי מייצרת ארגזי בירה בייצור הנמשך בתהליך. מחלקה א' מייצרת את הארגזים, בעוד מחלקה ב' מבצעת גימור ומשלוח ללקוחות.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

**להלן נתונים שהצטברו במחלקה א' בחודש ינואר 2005:**

5,000	שיעור השלמה 30%	יחידות במלאי לתחילת החודש
70,000		יחידות שהחל ייצורן החודש
1,000	שיעור השלמה 15%	יחידות שנשאר במלאי לסוף החודש
50,000		יחידות שהושלמו והועברו למחלקה ב'

כמה יחידות המוגדרות כאובדנים היו לחברה במחלקה א' בחודש ינואר 2005?

- א. 11,000 יחידות
- ב. 14,000 יחידות
- ג. 24,000 יחידות
- ד. 25,000 יחידות
- ה. 31,000 יחידות

**שאלה מספר 3**

חברת "סוזו" מייצרת צעצועים בשתי מחלקות: מחלקת הרכבה ומחלקת גימור. החברה מנהלת את מלאי המוצרים בתהליך שלה באמצעות מערכת תמחיר תהליך. להלן נתונים על שתי המחלקות כפי שהופיעו ברישומי החברה לחודש ינואר 2005:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רוי"ח תמיר וימן ©

מחלקת הרכבה	מחלקת גימור	
20,000	26,000	מספר יחידות במלאי פתיחה
?	?	מספר יחידות שהותחלו בתקופה
50,000	54,000	מספר יחידות שהושלמו והועברו החוצה בתקופה
8,000	20,000	מספר יחידות במלאי סגירה
2,000	?	אובדנים

מה מספר היחידות אותם התחילה החברה לייצר במחלקת הרכבה בחודש ינואר?

- א. 40,000 יחידות
- ב. 50,000 יחידות
- ג. 60,000 יחידות
- ד. 70,000 יחידות
- ה. 80,000 יחידות

מהי כמות האובדנים שהיו בתקופה במחלקת גימור?

- א. 1,500 יחידות
- ב. 2,000 יחידות
- ג. 2,250 יחידות
- ד. 2,750 יחידות
- ה. 3,150 יחידות

#### שאלה מספר 4

חברת הליצן העצוב מייצרת מוצרים לליצנים בשתי מחלקות: מחלקת חומרי גלם ומחלקת המרה.



החברה בחרה בשיטת תמחיר תהליך FIFO.

חומר הגלם מוכנס עם תחילת התהליך במחלקת חומרי גלם, ולאחר מכן תהליך ההמרה מתבצע באופן רציף ואחיד עד להשלמת המוצר. הנח כי אין לחברה אובדנים בתהליך הייצור.

נכון ליום 01.01.2005, ברשות החברה 100 יחידות צעצועים במלאי. תהליך ההמרה

במלאי זה הושלם בשיעור של 25%.

עלויות שהושקעו במלאי:

עלות חומרי גלם 20,000 ₪ ועלות המרה 15,000 ₪.

בשנת 2005 החלה החברה בייצור 1,000 יחידות צעצועים נוספים.

נכון ליום 31.12.2005 ברשות החברה 120 יחידות צעצועים, אשר שיעור השלמת ההמרה שלהם

הוא 50%.

עלויות שוטפות שנת 2005: חומר גלם 100,000, עלות המרה 20,300 ₪.

כמה יחידות סיימה החברה לייצר בשנת 2005?

- א. 910 יחידות
- ב. 945 יחידות
- ג. 962 יחידות
- ד. 980 יחידות
- ה. 911 יחידות

מהי עלות היחידות שהושלם הכנתם בשנת 2005?

- א. 131,050 ₪
- ב. 142,100 ₪
- ג. 156,700 ₪
- ד. 162,000 ₪
- ה. 171,000 ₪

מהי עלות מלאי הסגירה של החברה לשנת 2005?

- א. 13,100 ₪
- ב. 13,200 ₪
- ג. 13,300 ₪
- ד. 13,400 ₪
- ה. 13,500 ₪

שאלה מספר 5

חברת הליצן העצוב מייצרת מוצרים לליצנים בשתי מחלקות: מחלקת חומרי גלם ומחלקת המרה.

החברה בחרה בשיטת תמחיר תהליך ממוצע משוקלל.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

חומר הגלם מוכן עם תחילת התהליך, ותהליך ההמרה מתבצע באופן רציף ואחיד עד להשלמת המוצר. הנח כי אין לחברה אובדנים בתהליך הייצור.

נכון ליום 01.01.2005, ברשות החברה 100 יחידות צעצועים במלאי. תהליך ההמרה במלאי זה הושלם בשיעור של 25%.  
 עלויות שהושקעו במלאי:  
 עלות חומרי גלם 20,000 ₪ ועלות המרה 15,000 ₪.

בשנת 2005 החלה החברה בייצור 1,000 יחידות צעצועים נוספים.

נכון ליום 31.12.2005 ברשות החברה 120 יחידות צעצועים, אשר שיעור השלמת ההמרה שלהם הוא 50%.

עלויות שוטפות שנת 2005: חומר גלם 100,000, עלות המרה 20,300 ₪.

כמה יחידות סיימה החברה לייצר בשנת 2005?

- א. 910 יחידות
- ב. 945 יחידות
- ג. 962 יחידות
- ד. 980 יחידות
- ה. 911 יחידות

מהי עלות היחידות שהושלם הכנתם בשנת 2005?

- א. 131,050 ₪
- ב. 140,172 ₪
- ג. 156,700 ₪
- ד. 162,000 ₪
- ה. 171,000 ₪

מהי עלות מלאי הסגירה של החברה לשנת 2005?

- א. 10,000 ₪
- ב. 12,200 ₪
- ג. 13,300 ₪
- ד. 14,500 ₪
- ה. 15,127 ₪

### שאלה מספר 6

דני ודנה הם זוג נאהבים, בוגרי החוג לחשבונאות במוסד אקדמי ידוע.

לאחרונה החלו השניים ללמוד לבחינה בחשבונאות ניהולית.

במסגרת הלימוד ניסחו השניים שאלות שברצונם לשאול את המרצה בכיתה בשיעור הבא.

1. מהו "אובדן" או "ייחידות פגומות" במסגרת תהליך הכנת מוצר?
2. מה ההבדל בין אובדן נורמאלי ולא נורמאלי ומה הטיפול החשבונאי שנקבע לכל סוג אובדן

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

נדרש:

היכנס לנעליו של המרצה וענה בקצרה על שאלותיהם של דני ודנה

שאלה מספר 7

חברת המלפפון מייצרת מלפפון בחומץ ועושה שימוש במערכת תמחיר תהליך.

- א. חומרי הגלם מוספים בתחילת תהליך הייצור, ואת עלויות ההמרה היא מוסיפה באופן אחיד על פני תהליך הייצור כולו.
- ב. לייצור יחידת מוצר נדרש 1 ק"ג חומר גלם.
- ג. החברה מזהה מוצרים פגומים במסגרת תהליך הייצור. זיהוי המוצרים הפגומים נערך בשלב שבו ההמרה מושלמת לכדי שיעור של 50%. הנהלת החברה קבעה כי כל המוצרים

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הפגומים הם בגדר אובדן שאינו נורמאלי.

- ד. מלאי המוצרים בעיבוד ליום 01 ביולי 2010 כלל 1,510 טון בעלות של 29,450 ₪ ו- 1,200 שעות בעלות של 17,059 ₪. מלאי זה הושלם לכדי שיעור של 60%.
- ה. במשך חודש יולי 2010 נוספו להליך הייצור 6,280 טון חומרים ישירים בעלות של 100,325 ₪. כמו כן, הושקעו בהליך הייצור 5,695 שעות עבודה בעלות של 66,550 ₪.
- ו. עלויות עקיפות בייצור מועמסות לפי שיעור של 75% מעלות השכר הישיר.
- ז. מלאי בתהליך לסוף חודש יולי 2010 כלל 2,675 טון אשר הושלמו לכדי שיעור של 70%.
- ח. במשך חודש יולי הושלמו והועברו למלאי מוצרים גמורים 4,605 טון
- ט. הערכת המלאי נעשית לפי שיטת FIFO

כמה יחידות שוות ערך במחלקת חומר גלם בחברה ליום 31.07.2010?

- א. 5,750 יחידות  
 ב. 5,910 יחידות  
 ג. 6,020 יחידות  
 ד. 6,280 יחידות  
 ה. 6,990 יחידות

מהי עלות יחידות שוות ערך בחברה ליום 31.07.2010 :

יחידה שוות ערך המרה	יחידה שוות ערך חומר גלם	
18.182	14.986	א.
19.987	15.975	ב.
20.051	14.986	ג.
17.450	15.975	ד.
19.987	16.565	ה.

מהי עלות מלאי הסגירה בתהליך ליום 31.07.2010?

- א. 74,925 ₪  
 ב. 78,111 ₪  
 ג. 80,160 ₪  
 ד. 84,270 ₪  
 ה. 91,040 ₪

מהי עלות היחידות שהושלמו בחודש יולי 2010?

א.	154,558 ש"ח
ב.	161,111 ש"ח
ג.	172,690 ש"ח
ד.	182,678 ש"ח
ה.	187,400 ש"ח

### שאלה מספר 8

חברת "חוש-מוש" הינה חברה המתמחה בייצור גללי חיות למטרות חקלאות. החברה עובדת בשיטת תמחיר תהליך. חומרי הגלם מוכנסים עם תחילת תהליך הייצור. עלויות המרה מצטברות באופן רציף ואחיד על פני תהליך הייצור.

החברה עושה שימוש בשיטת ממוצע משוקלל לצורך חישוב עלויות המלאי.

להלן נתונים על ייצור בחודש דצמבר:

מספר יחידות	אחוז השלמה של המרה	מוצרים בתהליך, מלאי פתיחה
10,000 יחידות	20%	

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

80%	6,000 יחידות	מוצרים בתהליך, מלאי סגירה
	35,000 יחידות	הוכנסו לייצור בחודש דצמבר
	37,500 יחידות	הושלמו בחודש דצמבר והועברו

₪ 20,000	עלות המרה במלאי פתיחה:
₪ 205,000	עלות חומרים במלאי הפתיחה:
₪ 875,000	עלות חומרים שנצרכו בחודש דצמבר 2009:
₪ 410,500	עלות המרה בחודש דצמבר 2009:

בתהליך הייצור נערכת בקרת איכות לאחר 50% מתהליך ההמרה. כל היחידות המתגלות כפגומות נחשבות לאובדן נורמאלי.

כמה יחידות שוות ערך יש לחברה במחלקת המרה נכון לסוף חודש דצמבר 2009?

- א. 41,000 יחידות
- ב. 42,100 יחידות
- ג. 43,050 יחידות
- ד. 45,060 יחידות
- ה. 48,000 יחידות

מהו ערך מלאי הסגירה של המלאי בתהליך לסוף חודש דצמבר 2009, לאחר הקצאת עלות המוצרים הפגומים (עגל תשובתך)?

- א. ₪ 192,000
- ב. ₪ 198,000
- ג. ₪ 211,000
- ד. ₪ 265,000
- ה. ₪ 291,000

## שאלה מספר 9

לאחרונה התנהל דיון מרתק בכיתתך בנושא תמחיר תהליך.

בין היתר, נאמרו ההיגדים הבאים:

- I | כאשר אין מלאי פתיחה של מוצרים בתהליך, אין כל הבדל בעלות ליח' שוות ערך המחושבת לפי שיטת הממוצע המשוקלל לעלות ליח' שוות ערך המחושבת לפי שיטת FIFO
- II | העלות ליחידה שוות ערך המחושבת לפי שיטת הממוצע המשוקלל תהיה תמיד נמוכה יותר מהעלות ליחידה שוות ערך המחושבת לפי שיטת FIFO
- III | כאשר שיטת יחוס העלויות ליחידות שוות ערך היא שיטת FIFO, אין חשיבות לשאלה האם

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©



מלאי הפתיחה עבר בתקופה הקודמת את נקודת הביקורת.

בחר את התשובה הנכונה :

- א. רק היגד I נכון
- ב. רק היגד II נכון
- ג. רק היגד III נכון
- ד. היגדים I ו- II נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 10

יישום מערכת תמחיר תהליך אינו משתלם לכל חברה.

באשר לחברות אשר משתלם להן להפעיל מערכת של תמחיר תהליך: בחירה בשיטת ניהול

מערכת תמחיר תהליך FIFO מתאים במיוחד כאשר:

- א. החברה מנהלת את תנועת המלאי שלה בשיטת FIFO
- ב. החברה מעוניינת במידע תמחירי שוטף
- ג. החברה עוסקת בייצור מוצרים גדולים וייחודיים
- ד. קיימות תנודות גדולות יחסית במחירי תשומת מתקופה לתקופה.
- ה. כל התשובות נכונות.

### שאלה מספר 11

להלן שלושה היגדים המתייחסים לאובדנים בתהליך הייצור:

- I עלות אובדן נורמאלי הינה עלות תקופתית
- II עלות אובדן נורמאלי מועמסת בחלקה למלאי סגירה בתהליך, אם הוא עבר בתקופה הנוכחית את נקודת הביקורת
- III בתהליך ייצור בו מתגלה רק אובדן נורמאלי, הרווח הגולמי של החברה יהיה זהה לרווח הגולמי המתקבל בתהליך ייצור ללא אובדנים כלל.

איזה/אילו מן ההיגדים הנ"ל נכון/נכונים?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. רק היגד I
- ב. רק היגד II
- ג. היגדים II ו-III
- ד. כל ההיגדים נכונים
- ה. כל ההיגדים שגויים

### שאלה מספר 12

דני הינו בעלים של חברות שונות. לאחרונה, דני קיבל הצעה לרכוש מערכת של תמחיר תהליך לעסקיו.

בחר את העסק שבו הכי סביר להניח כי נחוצה מערכת של תמחיר תהליך:

- א. חנות מכולת
- ב. משרד עורכי דין
- ג. בית חרושת למוצרים כימיים
- ד. סוכנות רכב
- ה. לכל סוג עסק תתאים מערכת של תמחיר תהליך

### שאלה מספר 13

חברת המניפה מייצרת מניפות למנגלים. ייצור מניפות כרוך באובדנים: יחידות שמתברר כי בפועל לא ניתן לעשות בהם שימוש, מסיבות שונות.

בתהליך ייצור שבו האובדן מתגלה רק בסוף תהליך הייצור, למה צריכה להיות מיוחסת עלות האובדן הנורמאלי?

- א. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו או/ו ולעלות מלאי המוצרים הגמורים
- ב. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו בלבד
- ג. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו ולעלות המלאי בתהליך
- ד. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו, לעלות מלאי המוצרים הגמורים ולעלות המלאי בתהליך
- ה. לעלות מלאי המוצרים הגמורים ולעלות המלאי בתהליך

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 14

חברת "ספאם" הינה חברה המייצרת מוצרים למחשב בשתי מחלקות. החברה עובדת בשיטת FIFO בשתי המחלקות. להלן נתונים אודות הייצור והעלויות כפי שנרשמו בחברה בשנת 2010:

\*מלאי חומרי גלם – מנוהל בשיטת FIFO  
 \*מלאי חומרי גלם ליום 31.12.2009 מורכב מ- 500 ק"ג חומר גלם בעלות כוללת של 15,850 יורו  
 \*במהלך שנת 2010 רכשה החברה 20,000 ק"ג חומר גלם בעלות של 518,000 יורו  
 \*במהלך שנת 2010 נמשכו לייצור 19,000 ק"ג חומר גלם

כל חומרי הגלם מוכנסים לתהליך הייצור מיד עם תחילתו.

עבודה ישירה

במהלך שנת 2010 הושקעו בתהליך הייצור 80,000 שעות עבודה בעלות כוללת של 1,525,000 יורו.

עלויות עקיפות

העלויות העקיפות מועמסות על בסיס עלות העבודה הישירה ומועמסות בשיעור של 120%.  
 בשנת 2010 לא הייתה כל סטייה בין העלויות שהועמסו והעלויות בפועל.

תוצרת בעיבודמלאי פתיחה

לחברה מלאי פתיחה המורכב מ- 12,500 יחידות, 60% המרה.  
 עלויות מלאי פתיחה: עלות חומר גלם הינה 260,000 יורו ועלות המרה 836,000 יורו.

יחידות שהחל ייצורן בשנת 2010

החברה החלה בייצור 15,000 יחידות בשנת 2010

יחידות שהושלמו

בשנת 2010 החברה השלימה והעבירה למחסן תוצרת גמורה 16,000 יחידות

מלאי סגירה

לחברה 10,000 יחידות במלאי סגירה בעלת 75% המרה

### ביקורת

החברה מבצעת ביקורת איכות לאחר 50% מתהליך ההמרה. לפי מדיניות החברה האובדן

הנורמלי הינו עד 6% מכמות היחידות שעברו בהצלחה את ביקורת האיכות.

ליום 31.12.2009 אין לחברה כל מלאי של תוצרת גמורה.

כמה יחידות שוות ערך חומר גלם יש לחברה ליום 31.12.2010?

- א. 12,000 יחידות
- ב. 15,000 יחידות
- ג. 21,000 יחידות
- ד. 23,000 יחידות
- ה. 27,500 יחידות

מהי העלות ליחידה שוות ערך של חומרי גלם בשנת 2010?

- א. 31 ₪
- ב. 33 ₪
- ג. 38 ₪
- ד. 43 ₪
- ה. 47 ₪

מהי עלות האובדן הלא נורמאלי בשנת 2010?

- א. 84,100.1 ₪
- ב. 88,505.2 ₪
- ג. 91,841.3 ₪
- ד. 92,908.5 ₪
- ה. 94.105.1 ₪

מהי עלות היחידות שהושלמו בשנת 2010?

- א. 2,555,982 יחידות
- ב. 2,947,576 יחידות
- ג. 3,011,208 יחידות
- ד. 3,404,250 יחידות
- ה. 3,611,020 יחידות

### שאלה מספר 15

חברת המחשבון הפיננסי מייצרת מחשבוניים. הכנת מחשבון מתבצעת בתהליך. בשלב הראשון החברה יוצקת חומר גלם, ובשלב השני מתבצעת הסבה של חומר גלם למחשבון שכולנו מכירים (ואוהבים). החברה עושה שימוש בשיטת ממוצע משוקלל לייחוס עלויות בייצור.

נתונים לגבי הליך הייצור בחודש ינואר:

- חומר הגלם מוכנס בתחילת התהליך.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- עלות חומר הגלם במלאי הפתיחה בתהליך היה 12,000 ₪.
- עלות ההמרה במלאי הפתיחה (בו שיעור ההמרה הוא 50%) היה 4,000 ₪.
- העלויות העקיפות במחלקה זו מועמסות בשיעור של 50% מעלות העבודה הישירה.
- מלאי סגירה בתהליך היה מושלם ב- 40% מבחינת המרה.
- החברה מתייחסת ל- 25% מהאובדנים כאל אובדנים נורמאליים. החברה מגלה אובדנים בסוף תהליך ההמרה בלבד.

### להלן מידע נוסף:

20,000	מספר יחידות במלאי פתיחה בתהליך
40,000	מספר יחידות שהותחלו בתקופה
50,000	מספר יחידות שהושלמו והועברו החוצה בתקופה
8,000	מספר יחידות במלאי סגירה בתהליך
44,000	עלות חומר גלם בתקופה (₪)
16,000	עלות עבודה ישירה בתקופה (₪)
?	עלויות עקיפות בתקופה (₪)

מהי העלות חומר גלם ליחידה שוות ערך בחברה?

- א. 0.933 ₪
- ב. 0.991 ₪
- ג. 1.141 ₪
- ד. 1.245 ₪
- ה. 1.456 ₪

מהי עלות האובדן הנורמאלי בחודש ינואר?

- א. 690 ₪
- ב. 720 ₪
- ג. 790 ₪
- ד. 815 ₪
- ה. 835 ₪

מהי עלות היחידות שהושלמו בחודש ינואר?

- א. 69,550 ₪
- ב. 70,050 ₪
- ג. 71,111 ₪
- ד. 72,621 ₪
- ה. 76,554 ₪

מהי השפעת האובדן הלא נורמאלי על דוחותיה הכספיים של החברה?

- א. אובדן לא נורמאלי מיוחס ליחידות במלאי הסגירה בלבד, ועל כן אינו משפיע על דו"ח רווח והפסד עד למועד מכירת יחידות מלאי הסגירה
- ב. אובדן לא נורמאלי מיוחס הן ליחידות במלאי הסגירה והן ליחידות שהושלמו בתקופה
- ג. אובדן לא נורמאלי אינו משפיע על דו"ח רווח והפסד שכן הוא מיוחס למאזן בלבד

- ד. אובדן לא נורמאלי מוכר כהוצאה מיידית בדו"ח רווח והפסד  
 ה. כל ההיגדים שגויים

### תרגילים לפרק: תקציב

#### שאלה מספר 1

חברת "המשביר לצרחן" הוקמה ביום 01.04.2011. החברה מוכרת חישוקים.  
 חשב החברה ערך תחזית למכירות החברה בחודשים אפריל- יוני.

חודש	כמות יחידות	מחיר ליחידה
אפריל	40,000	10
מאי	45,000	12
יוני	60,000	14

**באשר למכירות החברה:**

1. המכירות מתפלגות באופן שווה על פני השנה והחודש.
2. 20% ממכירות החברה הן במזומן, והיתרה בכרטיסי אשראי.
3. לחברה הסדר למול חברת כרטיסי האשראי באשר למועד קבלת התמורה. על פי הסכם זה, בכל 01 לחודש תקבל המשביר את סכום מכירות החברה שבוצעה ב- 10 הימים האחרונים של החודש שלפני החודש הקודם, ו- 20 הימים הראשונים של החודש הקודם. לדוגמא, ב- 01 ביולי תקבל החברה תמורה בגין מכירותיה ב- 10 הימים האחרונים של חודש מאי, ו- 20 הימים הראשונים של חודש יוני.
4. החברה משלמת עמלת סליקה לחברת האשראי בגובה 4% מסכום כל מכירה.

**מלאי החברה:**

5. החברה מחזיקה במלאי קבוע בגובה 100,000 ₪. החברה רוכשת מלאי הצפוי להספיק לה למכירותיה לחודש הקרוב, ועושה זאת ביום הראשון לכל חודש. בחודש הראשון לפעילותה רכשה החברה את המלאי הקבוע ואת המלאי למכירות החודש הראשון יחדיו.
6. החברה משלמת לספקיה בעבור המלאי 45 ימים לאחר ביצוע ההזמנה.
7. החברה מוכרת את מלאי החברה בשיטת עלות + 20% (COST + 20%)

מהם סך תקבולי החברה הצפויים בחודשים אפריל-יוני?

- א. 551,100 ₪
- ב. 693,050 ₪
- ג. 755,359 ₪
- ד. 939,680 ₪
- ה. 1,100,340 ₪

מה סך התשלומים אותם צופה החברה לשלם לספקיה בחודשים אפריל-יוני?

- א. 772,000 ₪
- ב. 693,000 ₪
- ג. 550,000 ₪
- ד. 883,200 ₪
- ה. 1,100,050 ₪

מה סך התקבולים הצפוי של החברה בחודש יוני (עגל תשובתך)?

- א. 311,830 ₪
- ב. 546,880 ₪
- ג. 774,100 ₪
- ד. 893,100 ₪
- ה. 912,667 ₪



## שאלה מספר 2

חברת "לירנוס" החלה את פעילותה בחודש ינואר 2011. בשלב הראשון (שלב הפיילוט) תמכור החברה את המוצר בחודשים ינואר-מרץ 2011.

החברה צופה כי מכירות ינואר יסתכמו ב- 1 מיליון ₪, ואלה יגדלו בשיעור קבוע של 10% לעומת החודש שקדם לו.

הנח כי מכירות החברה מתבצעות ב- 01 לכל חודש (כולל בחודש ינואר 2011).

## תקבולים מלקוחות

- החברה מעניקה ללקוחותיה אשראי בתנאי של שוטף + 60 (לדוגמא, מכירות חודש ינואר יתקבלו בסוף חודש מרץ).

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- הממוצע הענפי באשר לגבייה בפועל מלקוחות קובע כי 70% מן הלקוחות ישלמו במועד. 25% מן הלקוחות ישלמו בפיגור של חודש מעבר לאשראי הניתן להם, 2.5% ישלמו בפיגור של חודשיים מעבר לאשראי הניתן להם ויתרת הלקוחות יוגדרו כחוב אבוד שכן הם כלל לא ישלמו את חובם.
- החברה אינה נוקטת כל הליך כנגד לקוחות שאינם משלמים.
- החברה מוכרת את מוצריה במחיר שווה לכל לקוח.

מהו סך התקבולים אותו צופה החברה לקבל בחודש מאי?

- א. 895,000 ₪
- ב. 919,020 ₪
- ג. 1,051,050 ₪
- ד. 1,147,000 ₪
- ה. 1,234,000 ₪

החברה מתלבטת האם לאפשר ללקוחות לשלם במזומן, תוך מתן הנחה בגובה 5% למי שיבחר לעשות כן. החברה מעריכה כי 40% מלקוחותיה ישלמו במזומן בעוד היתרה ימשיכו לשלם בשיטת שוטף + 60, ללא שינוי במוסר תשלומיהם.

החברה ממשיכה בשלב הפיילוט לפיו היא פועלת אך ורק בחודשים ינואר-מרץ.

מה סך התקבולים אותו צופה החברה לקבל בחודש מרץ?

- א. 879,800 ₪
- ב. 952,400 ₪
- ג. 1,200,500 ₪
- ד. 1,220,600 ₪
- ה. 1,350,000 ₪

החברה מתלבטת האם במקום לתת ללקוחותיה אשראי, היא תאפשר להם לשלם אך ורק בכרטיסי אשראי. במסגרת ההסכם חברת כרטיסי אשראי, החברה תקבל בוודאות את מלוא הכספים מן הלקוחות.

החברה תידרש לשלם עמלה של 2.5% מתמורת כל מכירה לחברת האשראי. כמו כן, החברה צופה כי מכירות החברה יקטנו ב- 2% לאור כפיית הצורך לשלם בכרטיס האשראי.

מהי סך העמלה אותה תשלם החברה לחברת האשראי בגין מכירותיה בחודשי פעילותה?

- א. 81,095 ₪
- ב. 90,045 ₪
- ג. 101,950 ₪
- ד. 106,050 ₪
- ה. 111,111 ₪

### שאלה מספר 3

חברת "או- בידי בס בס" צפויה להתחיל את פעילותה בחודש אוקטובר 2006. מנכ"ל החברה ערך תקציב מכירות צפוי לרבעון הראשון לפעילות החברה:

<u>דצמבר</u>	<u>נובמבר</u>	<u>אוקטובר</u>	
600,000	1,000,000	800,000	מכירות מזומן
1,800,000	3,600,000	2,400,000	מכירות אשראי
2,400,000	4,600,000	3,200,000	סה"כ

הנהלת החברה מעריכה כי 5% מהמכירות באשראי לא ניתנות לגבייה. המכירות באשראי הניתנות לגבייה ייגבו כדלהלן: 60% בחודש שלאחר חודש המכירה ו- 40% חודשיים לאחר חודש המכירה.

שיעור הרווח הגולמי הצפויה של החברה: 30%.

על פי ההסכם מול הספקים, החברה רוכשת בסוף כל חודש את כמות היחידות הנדרשות למכירות בחודש העוקב. בחודש הפעילות הראשון – אוקטובר – תבוצע קנייה נוספת בתחילת החודש לצורך המכירות באותו החודש (וכן קנייה רגילה בסוף החודש לצורך המכירות בחודש העוקב). על פי תנאי החוזה עם הספקים, 25% מסכום הרכישה ישולמו בחודש הרכישה והיתרה תשולם בחודש העוקב.

מהו היקף התקבולים הצפוי מלקוחות החברה ברבעון האחרון של 2006?

א.	6,732,000
ב.	10,200,000
ג.	4,680,000
ד.	4,332,000
ה.	5,364,000

הנח כי תקציב המכירות בחודש ינואר 2007 זהה לתקציב המכירות בחודש אוקטובר 2006.

מה יהיו סך התשלומים לספקים ברבעון האחרון של 2006?

א.	7,700,000
ב.	9,380,000
ג.	5,355,000
ד.	7,140,000
ה.	5,460,000

הנח כי תקציב המכירות בחודש ינואר 2007 זהה לתקציב המכירות בחודש אוקטובר 2006.

מה צפויה להיות יתרת הספקים בסוף שנת 2006?

א.	1,680,000
ב.	2,240,000
ג.	1,260,000
ד.	1,365,000
ה.	7,035,000

#### שאלה מספר 4

לפניך מספר היגדים ביחס לתקציב אפס:

- I יש לתקצב כל פעילות לגופה, ללא תלות ברמת תקצובה בתקופות קודמות
- II יש להתעלם מתקבולים ותשלומים שמקורם בחובות של לקוחות והתחייבויות שנוצרו בתקופות קודמות
- III הבסיס לתקצוב צריך להיות תקציב השנה הקודמת במחירים קבועים (אפס אחוז)

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

אינפלציה)  
**IV** אם רוצים להוסיף לתקציב פעילות חדשה, יש להקטין את רמת התקציב של הפעולות הקיימות, כך שמסגרת התקציב לא תשתנה.

בחר את התשובה הנכונה :

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגד IV נכון
- ה. היגדים II ו-III נכונים

### שאלה מספר 5

**תקציב על "בסיס אפס" הינו תקציב אשר :**

- א. יש לקצב כל פעולה לגופה, ללא קשר ברמת התקצוב של אותה פעולה בעבר
- ב. מניח כי הרווח של החברה הינו אפס
- ג. כולל עלויות משתנות בלבד
- ד. אין להתחשב בתקבולים המתקבלים כתוצאה מתקופה קודמת או תשלומים המשולמים
- ה. מאפיין תכנון אסטרטגי לטווח ארוך ולא לטווח קצר

שאלה מספר 6

לפניך מספר היגדים המתייחסים לתקציב על בסיס אפס:

- I תקציב על בסיס אפס יכול לגרום להפסקה של פעולות מתמשכות
- II תקציב על בסיס אפס יכול לגרום לצמצום בפעילות שאינן רלוונטיות
- III תקציב על בסיס אפס עלול להביא לניפוח עלויות במטרה לצמצם את היקף הקיצוץ בהן

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגדים I – II נכונים
- ה. היגדים I, II ו- III נכונים

שאלה מספר 7

לפניך מספר היגדים המתייחסים לתקציב:

- I תקציב גמיש נועד להתאמת שינויים אינפלציוניים
- II רק תקציב גמיש מתאים הן לתמחיר תרומה והן לתמחיר ספיגה
- III תקציב גמיש מאפשר פיקוח על ההוצאות גם כאשר היקף הייצור למעשה שונה מהיקף הייצור המתוכנן

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד I נכון
- ב. רק היגד II נכון

- ג. רק היגד III נכון  
 ד. היגדים I ו-II נכונים  
 ה. כל ההיגדים נכונים

### שאלה מספר 8

לפניך מספר היגדים ביחס לתקציב בארגון:

- I התקציב הינו כלי לתכנון הפעילות בעתיד  
 II אחד החסרונות בפעולה לפי תקציב היא העובדה שבכל שנה צריך להכינו מחדש (תקציב על בסיס אפס)  
 III אחת ממטרות תקציב היא בניית מערכת בקרה ותקן

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון  
 ב. היגד II נכון  
 ג. היגד III נכון  
 ד. היגדים I ו-II נכונים  
 ה. היגדים I ו-III נכונים

### שאלה מספר 9

חברת "שמופי" פרסמה ביום 30.06.2005 נתונים נבחרים ממאזנה:

צד ההתחייבויות		צד הנכסים	
		₪ 27,000	מזומנים
		₪ 187,000	לקוחות*
		₪ 228,000	מלאי

- חובות הלקוחות הן בגין שיקים לגבייה וכרטיסי אשראי לקבל

כמו כן, פרסמה החברה נתונים לגבי מכירות בפועל בחודש יוני, וכן תחזית עתידית לגבי מכירותיה:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הערה	סכום (₪)	חודש
מכירות בפועל	₪ 200,000	יוני
מכירות לפי תחזית החברה	₪ 260,000	יולי
מכירות לפי תחזית החברה	₪ 280,000	אוגוסט
מכירות לפי תחזית החברה	₪ 240,000	ספטמבר
מכירות לפי תחזית החברה	₪ 300,000	אוקטובר

מכירות החברה מתפלגות באופן הבא:

מועד גבייה	אחוזים ממחזור המכירות	אופן מכירה
	20%	מזומן
בהתאם להסכם שיש לחברה למול חברת כרטיסי האשראי, החברה מקבלת את כספי המכירה ביום העשירי לחודש העוקב לחודש המכירה	50%	כרטיסי אשראי
מחצית מלקוחות החברה משלמים בשיק הנפרע ב- 15 לחודש לאחר המכירה, בעוד 50% משלמים בשיק הנפרע ב- 15 לחודש השני העוקב לאחר המכירה	30%	שיקים לגבייה

#### חובות אבודים

- מכירות החברה במזומן ובכרטיסי אשראי נגבים במלואם
- באופן קבוע 5% מהשיקים המתקבלים בחברה חוזרים. הדבר מתגלה 5 ימים מיום הפירעון המקורי. החברה מצליחה לגבות 2% מהשיקים שחזרו לאחר פנייה ללקוח, ואלה נפרעים כ- 5 ימים לאחר מועד החזרת השיק.

הנח כי החברה מפקידה מיידיית שיקים בחשבון הבנק שלה.

מה היה מחזור מכירות החברה בחודש מאי 2011?

- א. 140,000 ₪
- ב. 150,000 ₪
- ג. 160,000 ₪
- ד. 170,000 ₪
- ה. 180,000 ₪

מהו סכום מכירות החברה בחודשים מאי ויוני, אשר ייגבה בפועל במהלך הרבעון השלישי

לשנת 2005?

- א. 165,000 ₪
- ב. 172,440 ₪
- ג. 184,390 ₪
- ד. 192,270 ₪
- ה. 201,112 ₪



מהי תחזית סכום התקבולים אשר יופקד וייפרע בחשבון הבנק של החברה ברבעון השלישי

של שנת 2005?

- א. 611,200 ₪  
 ב. 696,845 ₪  
 ג. 701,492 ₪  
 ד. 726,790 ₪  
 ה. 801,294 ₪

### שאלה מספר 10

חברת קופיקו החליטה כי ברצונה להנפיק ניירות ערך בבורסה בתל אביב. על כן, החליטה

החברה לפרסם פריטים נבחרים ממאזנה, נכון ליום 31.03.2011:

צד הנכסים		צד ההתחייבויות	
מזומנים	24,000 ₪		
חייבים	20,000 ₪		
מלאי	127,200 ₪		

### נתונים נוספים:

- ברשות החברה רכוש קבוע שעלותו המופחתת הינה 2,000,000 ₪.
- לחברה אין התחייבויות שוטפות

כמו כן, פרסמה החברה נתונים בדבר תחזית מכירותיה:

חודש	סכום (₪)
מרץ	80,000
אפריל	96,000
מאי	120,000
יוני	160,000
יולי	72,000

#### מדיניות מכירות

מכירות החברה מתבצעות באופן קבוע באופן הבא: 75% מן המכירות מתבצע במזומן, בעוד היתרה מתבצע באשראי ל- 30 יום. לחברה אין חובות אבודים. יתרת החייבים במאזן החברה לסוף חודש מרץ נובעת ממכירות החברה בחודש זה. לחברה רווח גולמי בכל מקרה בשיעור של 30%.

#### מדיניות הקניות מספקים

החברה מחזיקה באופן קבוע מלאי בעלות 60,000 ₪. כל חודש (בסוף החודש) רוכשת החברה מלאי למכירות החודש העקוב, במזומן. החברה מקבלת הנחת מזומן בשיעור 2% מרכישותיה. החברה מדווחת בדו"ח רווח והפסד על הנחת הכמות בהכנסת מימון.

#### הוצאות תפעול

- א. הוצאות השכר בחברה הן בגובה 15% מן המכירות השנתיות
- ב. הוצאות שכר הדירה בחברה הן בגובה 5% מן המכירות השנתיות
- ג. הוצאות אחרות, לא כולל פחת בסך 2,000 ₪ לחודש, הינן בשיעור של 4% מהמכירות

התשלומים בגין כל הוצאות התפעול נעשים בחודש השוטף

#### השקעות בציוד

החברה מתכננת לרכוש במזומן ציוד בסכום של 600 ₪ בחודש אפריל 2011 וציוד נוסף בחודש מאי 2011 בסכום של 400 ₪.

מדיניות אשראי

החברה קבעה סכום של 20,000 ₪ כ"מזומן ביטחון" בחברה. על כן, לא יוותר בקופתה סכום נמוך מסכום זה.

לרשות החברה קו אשראי ממנו היא יכולה לגבות כספים בשיעור של 9% ריבית לשנה (ריבית פשוטה). כאמור, במידה ובקופת החברה מזומן בהיקף הנמוך מ- 20,000 ₪, היא משלימה אותו באמצעות קו האשראי. לפי הסדר החברה למול חברת האשראי, בסוף כל חודש החברה תבחן את הצורך שלה במזומן. במידת הצורך, ב- 01 לחודש העוקב היא תקבל את ההלוואה. החברה רשאית לפרוע את ההלוואה בכל מועד שבו היא תבחר.

מה צפי התקבולים של החברה בחודש מאי 2011?

- א. 82,880 ₪
- ב. 91,250 ₪
- ג. 101,000 ₪
- ד. 114,000 ₪
- ה. 127,985 ₪

מה סכום השימוש של החברה בקו האשראי בחודש מאי 2011?

- א. 15,900 ₪
- ב. 18,200 ₪
- ג. 21,030 ₪
- ד. 24,960 ₪
- ה. 31,200 ₪

הנח כי הריבית בגין ההלוואה שלקחה החברה ברבעון השני מסתכמת ל- 600 ₪.

הנח כי החברה הכירה בהכנסות מימון בגובה 4,928 ₪.

מהו הרווח החשבונאי לפני מס של החברה לרבעון השני?

- א. 20,888 ₪
- ב. 21,020 ₪
- ג. 24,550 ₪
- ד. 31,220 ₪
- ה. 40,500 ₪

### שאלה מספר 11

ביום 01.04.2011 ביקשה חברת "דני" להכין מערכת דיווח.

חשב החברה ביקש להכין את הדוחות הכספיים של החברה. נתונים:

- בכל חודש 30 ימי עבודה
- המכירות מתבצעות באופן אחד ורציף על פני החודש
- גם הוצאות החברה מתפלגות באופן אחיד ורציף על פני החודש

### **תקבולים ממכירות**

לחברה אין מכירות במזומן. חשבוניות בגין המכירות החודשיות נשלחות ללקוחות ביום האחרון של כל חודש. לקוחות שמשלמים את מלוא הסכום במהלך 10 הימים שלאחר החיוב זכאים ל- 3% הנחה. 60% מהלקוחות מנצלים הנחה זו.

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- [www.GooL.co.il](http://www.GooL.co.il)

כתב ופתר - רוי"ח תמיר וימן ©

25% משלמים את חובם בחודש לאחר קבלת החשבונית.

9% מהלקוחות משלמים את חובם בחודש השני לאחר קבלת החשבונית.

יתרת הלקוחות אינם משלמים כלל.

### מלאי

מדיניות החברה היא להחזיק במלאי סגירה חודשי של 125% מהמכירות (ביחידות מוצר) הצפויות בחודש העוקב.

### עלות המכר

העלות הממוצעת המשולמת לספקים ליחידת מוצר היא 60% ממחיר המכירה הצפוי של אותה יחידה.

### הוצאות מכירה והנהלה וכלליות (מהו"כ)

לחברה הוצאות מהו"כ קבועות בגובה 5,000 ₪ לחודש, מהן 2,500 ₪ הוצאות פחת.

בנוסף, לחברה גם הוצאות מהו"כ משתנות בגובה של 15% מהמכירות באותו חודש.

### תשלומים

כל תשלומי החברה (הן בגין הרכישות והן בגין השירותים הנכללים בהוצאות המהו"כ)

מתבצעים 15 ימים לאחר רכישת המוצרים או השירותים

להלן נתונים אודות מכירות החברה בחודש מרץ 2011 ותחזית המכירות לחודשים הבאים:

החודש	מכירות (₪)	מכירות (כמות יחידות)
מרץ	354,000	11,800
אפריל	363,000	12,100
מאי	357,000	11,900
יוני	342,000	11,400
יולי	360,000	12,000
אוגוסט	366,000	12,200

מהו סך קניית מוצרים הצפוי בחודש מאי 2011?

א.	179,990 ₪
ב.	198,220 ₪
ג.	202,950 ₪
ד.	234,700 ₪
ה.	261,500 ₪

הנח כי החברה צופה רכישת מוצרים בחודשים מאי ויוני בסכומים של 210,000 ₪ בכל חודש.  
מה יהיה סך התשלומים במזומנים הצפוי בחודש יוני 2011 עבור רכישת סחורות וכן בעבור

הוצאות מהו"כ?

א.	264,925 ₪
ב.	275,000 ₪
ג.	281,200 ₪
ד.	297,960 ₪
ה.	311,100 ₪

## דף נוסחאות

### חומר גלם

#### סטיית כמות = סטיית יעילות

$$\text{סטיית כמות} = \text{מחיר תקן} \times \text{חומר גלם}^*$$

$$\text{סטיית כמות} - \text{כמות תקן} = \text{כמות בפועל} - \text{כמות תקן} \quad (\text{חומר גלם} \quad \text{חומר גלם})$$

#### סטיית מחיר = סטיית תעריף

$$\text{סטיית מחיר} = \text{כמות בפועל של} \times \text{חומר גלם}^*$$

$$\text{סטיית מחיר} - \text{מחיר תקן} = \text{מחיר בפועל} - \text{מחיר תקן} \quad (\text{חומר גלם} \quad \text{חומר גלם})$$

### עבודה

**סטיית כמות = סטיית יעילות**

$$\text{סטיית כמות} = \text{מחיר תקן עבודה} * (\text{כמות תקן עבודה} - \text{כמות בפועל עבודה})$$

**סטיית מחיר = סטיית תעריף**

$$\text{סטיית מחיר} = \text{כמות בפועל של עבודה} * (\text{מחיר תקן עבודה} - \text{מחיר בפועל עבודה})$$

$$F = \text{סטייה לטובה}$$

$$U = \text{סטייה לרעה}$$

$$\text{סטיית תמהיל} = \text{מחיר תקן} * (\text{כמות בפועל תמהיל תקני} - \text{כמות בפועל})$$

$$\text{סטיית מגוון/תשואה} = \text{מחיר תקן} * (\text{כמות תקן} - \text{כמות בפועל תמהיל תקני})$$

$$\text{סטיית מגוון/תשואה} + \text{סטיית תמהיל} = \text{סה"כ סטיית כמות}$$

$$\text{סטיית תמהיל} = \text{סטיית הרכב} = \text{MIX}$$

$$\text{סטיית תשואה} = \text{סטיית תוצר} = \text{סטיית מגוון} = \text{YIELD}$$

סטיית עלויות עקיפותסטיית יעילות = סטייה של העלויות העקיפות המשתנות

תעריף תקן להעמסת עלויות משתנות \* (בסיס העמסה בפועל –

תקן לבסיס העמסה ליחידה \* כמות יחידות בפועל)

סטיית היקף (נפח) = סטייה של העלויות העקיפות הקבועות

תעריף תקן להעמסת עלויות קבועות \* (תקן לבסיס העמסה ליחידה \* כמות יחידות בפועל

– כמות תקנית של בסיס העמסה)

תקציב



סטיית התקציב = סטיית תקציב עלויות משתנות + סטיית תקציב עלויות קבועות

סטיית תקציב עלויות משתנות = תעריף העמסת עלויות עקיפות משתנות \* בסיס העמסה  
בפועל – עלויות משתנות בפועל

סטיית תקציב עלויות קבועות = תעריף העמסת עלויות עקיפות קבועות \* בסיס העמסה  
לפי התקן – עלויות קבועות בפועל

סטיית חסר או יתר בעלויות משתנות = סטיית יעילות + סטיית תקציב עלויות משתנות

סטיית חסר או יתר בעלויות קבועות = סטיית היקף + סטיית תקציב עלויות קבועות